



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2020-2029

PLANO ESTRATÉGICO  
**Ministério Público do Estado de Minas Gerais**

**REVISÃO 2022**

**MPMG**  
Ministério Público  
do Estado de Minas Gerais



## Lista de Ilustrações

<i>Figura 1 – Ciclo do processo de revisão do Planejamento Estratégico MPMG 2020-2029</i> .....	9
<i>Figura 2 – Mapa Estratégico MPMG 2020-2029</i> .....	11
<i>Figura 3 – Plano de trabalho 1ª revisão do PE-MPMG 2020-2029</i> .....	37
<i>Figura 4 – Plano de comunicação – extrato do plano de trabalho</i> .....	38
<i>Figura 5 – Modelo de peça de divulgação</i> .....	39
<i>Figura 6 – Diagnóstico – extrato do plano de trabalho</i> .....	40
<i>Figura 7 – Painel de BI Planejamento Estratégico 2020-2029 – Revisão 2022</i> .....	41
<i>Figura 8 – Revisão do Plano Estratégico – extrato do plano de trabalho</i> .....	42
<i>Figura 9 – Modelo de lista de presença e identificação de mesa</i> .....	45
<i>Figura 10 – Canvas de objetivos estratégicos em formato A1 – votação tema finalístico</i> .....	48
<i>Figura 11 – Canvas de objetivos estratégicos em formato A1 – votação tema estruturante</i> .....	48
<i>Figura 12 – Gestão Estratégica – extrato do plano de trabalho</i> .....	50
<i>Figura 13 – Modelo Canvas A3 – novo tema e objetivos estratégicos (mesa)</i> .....	53
<i>Figura 14 – Modelo Canvas A1 – novo tema e objetivos estratégicos (parede)</i> .....	53
<i>Figura 15 – Modelo Canvas A3 – objetivo estratégico tema estruturante (mesa)</i> .....	54
<i>Figura 16 – Modelo Canvas A3 – objetivo estratégico tema finalístico (mesa)</i> .....	54
<i>Figura 17 – Modelo Canvas A1 – objetivo estratégico tema estruturante (parede)</i> .....	55
<i>Figura 18 – Modelo Canvas A1 – objetivo estratégico tema finalístico (parede)</i> .....	56
<i>Figura 19 – Modelo Canvas A3 – iniciativa estratégica tema estruturante (mesa)</i> .....	57
<i>Figura 20 – Modelo Canvas A1 – iniciativa estratégica tema estruturante (parede)</i> .....	58

## Lista de Tabelas

<i>Tabela 1 – Perspectivas e macro-objetivos integrantes do Plano Estratégico do MPMG</i> .....	14
<i>Tabela 2 – Perspectiva Resultados para a Sociedade: ODS X Macro-objetivos</i> .....	18
<i>Tabela 3 – Perspectiva Processos Integradores: ODS X Macro-objetivos</i> .....	20
<i>Tabela 4 – Perspectiva Aprendizado e Crescimento: ODS X Macro-objetivos</i> .....	23
<i>Tabela 5 – Atuação Finalística: temas, objetivos e iniciativas estratégicas vigentes</i> .....	32
<i>Tabela 6 – Atuação Estruturante: temas, objetivos e iniciativas estratégicas vigentes</i> .....	36
<i>Tabela 7 – Grupos de trabalho: temas de atividade finalística</i> .....	43
<i>Tabela 8 – Grupos de trabalho: temas de atividade-meio</i> .....	44

## Lista de Quadros

<i>Quadro 1 – Temas de atuação estruturante</i> .....	46
<i>Quadro 2 – Temas de atuação finalística</i> .....	46

## Lista de Siglas e Abreviaturas

AISPS	Áreas Integradas de Segurança Pública
AJAD	Assessoria Jurídico-Administrativa
APAC	Associação de Assistência aos Condenados
ASSCOM	Assessoria de Comunicação Integrada
AUDI	Auditoria Interna
BI	<i>Business Intelligence</i>
CAEL	Coordenadoria de Apoio Eleitoral
Câmara	Câmara de Procuradores de Justiça
CAO	Centro de Apoio Operacional
CAO Cível; CAOCIVEL	Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça Cíveis
CAO Saúde	Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Defesa da Saúde
CAOCA	Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Defesa dos Direitos das Crianças e dos Adolescentes
CAOCrim; CAO-Crim	Centro de Apoio Operacional das Promotorias Criminais, de Execução Penal, do Tribunal do Júri e da Auditoria Militar
CAODCA	Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça das Crianças e dos Adolescentes
CAODH	Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Defesa dos Direitos Humanos e Apoio Comunitário
CAOEDUC	Centro de Apoio Operacional às Promotorias de Justiça de Defesa da Educação
CAOET	Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Defesa da Ordem Econômica e Tributária
CAOIPCD	Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Promoção dos Direitos dos Idosos e das Pessoas com Deficiência
CAOMA	Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Defesa do Meio Ambiente, Patrimônio Cultural, Urbanismo e Habitação
CAOPP	Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Defesa do Patrimônio Público de Minas Gerais
CAOPP/GEPPP	Grupo Especial de Promotores e Procuradores de Justiça de Defesa da Probidade Administrativa e do Patrimônio Público
CAOTS	Centro de Apoio Operacional às Promotorias de Justiça de Velamento de Fundações e às Alianças Intersetoriais
CAOVD	Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Combate à Violência Doméstica e Familiar contra a Mulher
CAP	Central de Atendimento às Promotorias
CCCONST	Coordenadoria de Controle de Constitucionalidade

<b>CCRAD</b>	Coordenadoria de Combate ao Racismo e Todas as Outras Formas de Discriminação
<b>CEAF</b>	Centro de Estudos e Aperfeiçoamento Funcional
<b>CEDEF</b>	Coordenadoria Estadual de Defesa da Fauna
<b>CEPJHU</b>	Coordenadoria Estadual das Promotorias de Justiça de Habitação e Urbanismo
<b>CFDI</b>	Coordenadoria de Defesa do Direito de Família, Pessoas Portadoras de Deficiência e Idosos
<b>CGE</b>	Conselho de Gestão Estratégica
<b>CGMP</b>	Corregedoria-Geral do MPMG
<b>CGMP-SEC</b>	Secretaria da Corregedoria-Geral do MPMG
<b>CIMOS</b>	Coordenadoria de Inclusão e Mobilização Sociais
<b>CNMP</b>	Conselho Nacional do Ministério Público
<b>Coeciber</b>	Coordenadoria Estadual de Combate aos Crimes Cibernéticos
<b>COPLI</b>	Coordenadoria de Planejamento Institucional
<b>CPE</b>	Comissão de Planejamento Estratégico
<b>CPPC</b>	Coordenadoria Estadual de Defesa do Patrimônio Cultural e Turístico do Estado de Minas Gerais
<b>DG</b>	Diretoria-Geral. Diretora Geral
<b>DPIN</b>	Diretoria de Planos, Projetos e Programas Institucionais
<b>DPMSO</b>	Departamento de Perícia Médica e Saúde Ocupacional
<b>EPMP</b>	Escritório de Projetos do Ministério Público de Estado de Minas Gerais
<b>FPGE</b>	Fórum Permanente de Gestão Estratégica
<b>FPRS</b>	Fórum Permanente de Resultados para a Sociedade
<b>GAECO</b>	Grupo de Atuação Especial de Combate ao Crime Organizado
<b>GSI</b>	Gabinete de Segurança e Inteligência
<b>GSI-SEC</b>	Gabinete de Segurança e Inteligência – Secretaria
<b>MP</b>	Ministério Público
<b>MPMG</b>	Ministério Público do Estado de Minas Gerais
<b>NANPP</b>	Núcleo de Acordos de Não Persecução Penal
<b>ODS</b>	Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU
<b>ONU</b>	Organizações das Nações Unidas
<b>Ouvidoria</b>	Ouvidoria do MPMG
<b>PE-MPMG</b>	Planejamento Estratégico do Ministério Público do Estado de Minas Gerais
<b>PEN-MP</b>	Plano Estratégico Nacional do Ministério Público
<b>PGA</b>	Plano Geral de Atuação
<b>PGA – Administrativo</b>	Plano Geral de Atuação – Área Administrativa
<b>PGA – Finalístico</b>	Plano Geral de Atuação – Área-fim
<b>PGJ</b>	Procuradoria-Geral de Justiça; Procurador-Geral de Justiça

---

<b>PGJAA</b>	Procuradoria-Geral de Justiça Adjunta Administrativa; Procurador-Geral de Justiça Adjunto Administrativo
<b>PGJAI</b>	Procuradoria-Geral de Justiça Adjunto Institucional; Procurador-Geral de Justiça Adjunto Institucional
<b>PGJAJ</b>	Procuradoria-Geral de Justiça Adjunto Jurídica; Procurador-Geral de Justiça Adjunto Jurídico
<b>Procon</b>	Programa Estadual de Proteção e Defesa do Consumidor
<b>Procon-SEC</b>	Secretaria do Procon-MG
<b>Procuradoria HC</b>	Procuradoria de Justiça de Habeas Corpus
<b>RISPs</b>	Regiões Integradas de Segurança Pública
<b>SEA</b>	Superintendência de Engenharia e Arquitetura
<b>SEEU</b>	Sistema Eletrônico de Execução Unificado
<b>SFA</b>	Superintendência de Formação e Aperfeiçoamento
<b>SGA</b>	Superintendência de Gestão Administrativa
<b>SLS</b>	Superintendência de Logística e Serviços
<b>SOC</b>	Superintendência dos Órgãos Colegiados
<b>SPC</b>	Superintendência de Planejamento e Coordenação
<b>SRH</b>	Superintendência de Recursos Humanos
<b>STI</b>	Superintendência de Tecnologia da Informação
<b>SUF</b>	Superintendência de Finanças
<b>SUJ</b>	Superintendência Judiciária
<b>SUS</b>	Sistema Único de Saúde
<b>TI</b>	Tecnologia da Informação

---

## SUMÁRIO

<i>Apresentação</i> .....	7
<i>Introdução</i> .....	9
<i>O Plano Estratégico revisado</i> .....	11
MAPA ESTRATÉGICO .....	11
TEMAS, OBJETIVOS E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS .....	24
<i>Atuação Finalística</i> .....	24
<i>Atuação Estruturante</i> .....	33
<i>Metodologia de Revisão do Planejamento Estratégico</i> .....	37
PLANO DE TRABALHO .....	38
<i>Plano de comunicação</i> .....	38
<i>Diagnóstico</i> .....	40
<i>Revisão do Plano Estratégico</i> .....	42
Revisão dos objetivos e iniciativas .....	42
Oficina presencial.....	42
Priorização das iniciativas estratégicas .....	49
Aprovação pelo CGE e revisão dos indicadores.....	50
<i>Gestão estratégica</i> .....	50
<i>Anexos</i> .....	53
A – MODELOS DE CANVAS.....	53
B – FORMULÁRIO PRIORIZAÇÃO DAS INICIATIVAS FINALÍSTICAS .....	59
C – FORMULÁRIO PRIORIZAÇÃO DAS INICIATIVAS ESTRUTURANTES .....	69



---

## Apresentação

Estamos vivendo um cenário em constante mutação, decorrente das inovações e alterações tecnológicas e sociais que nos reclamam um novo olhar. A perspectiva outrora distante de uma pandemia de proporções inimagináveis transformou as relações de trabalho e a forma de interagir com o cidadão. Somente o planejamento continuado e sistemático permite trabalhar com situações futuras imprevisíveis, na tentativa de prever panoramas para que a tomada de decisões minimize eventuais riscos.

Por meio do planejamento, a instituição pensa sobre si mesma, com o propósito de cumprir a missão que justifica sua existência, avaliando sua trajetória e encontrando caminhos de aperfeiçoamento. É hora de pensar que o novo Ministério Público, para ser novo e atender as demandas que crescem a cada dia neste cenário, precisa ser protagonista de um modelo que prime pela rapidez e efetividade nas respostas às demandas sociais. Sem isto, perderá o seu protagonismo.

Não podemos nos esquecer que o crescente volume de processos clama a necessidade de desafogar o sistema de justiça, reduzindo também a sobrecarga do sistema carcerário, com a busca de soluções alternativas mais simples, eficazes e céleres.

Tal caminho só é possível com as pegadas da integração e do diálogo, que pressupõe sejam também transcendidas as fronteiras institucionais, mas com coesão do público interno.

As atividades de revisão do Planejamento Estratégico 2020-2029 ora apresentadas foram supervisionadas e executadas pela Coordenadoria de Planejamento Institucional (COPLI), de forma integrada e democrática, contando com a adesão de membros e servidores na devolutiva de questionários e na participação em reuniões de trabalho.

Resultou num trabalho vanguardista, que prestigia a evolução normativa e tecnológica, focado numa comunicação eficaz.

E agora, de posse do plano revisado, ganharão destaque os Planos Gerais de Atuação da área finalística e da área administrativa, como instrumentos de planejamento institucional de curto e médio prazo. As soluções jurídicas, legitimadas aos olhos dos destinatários, perpassam pelo reconhecimento da Instituição enquanto prestadora de um serviço eficiente, revestido de confiança e resolutividade.

Registre-se, ainda, que a visão objetivada pelo Ministério Público do Estado de Minas Gerais e que é buscada com o Plano Estratégico é de “ser uma instituição transformadora da realidade social, comprometida com a resolutividade, a transparência, a ética e a concretização dos objetivos fundamentais da Constituição”. Tal visão se alinha com a evolução normativa e social que clamaram pela criação de instrumentos de integridade, a partir da

---

---

atuação preventiva da Administração com fundamento no diálogo e na disseminação de políticas efetivas, seja de combate à corrupção ou de demonstração de um serviço público de qualidade, dotado de transparência e acesso à informação.

Iniciamos agora, pois, mais um capítulo relevante e singular no Ministério Público do Estado de Minas Gerais, com a revisão das estratégias que nos manterão na vanguarda entre as Instituições do Estado.

Sabemos, no entanto, que há muito a ser feito. É também fato que a nenhuma outra instituição foi atribuída, de forma explícita e direta, a tarefa de zelar diretamente pelos direitos fundamentais constitucionais e promover as medidas necessárias à sua garantia.

Como escrito por Guimarães Rosa em Grande Sertão: Veredas: “olhar para trás após uma longa caminhada pode fazer perder a noção da distância que percorremos, mas se nos detivermos em nossa imagem, quando a iniciamos e ao término, certamente nos lembraremos o quanto nos custou chegar até o ponto final, e hoje temos a impressão de que tudo começou ontem. Não somos os mesmos, mas sabemos mais uns dos outros.(...) Digamos então que nada se perderá. Pelo menos dentro da gente...”

Continuemos, assim, com o orgulho das nossas conquistas e a humildade do aprendizado com os erros, mas principalmente com o olhar focado na revisão do muito ainda a ser feito. Temos certeza que esta revisão do Planejamento Estratégico ajusta a direção para caminhos de vanguarda que assegurarão a perenidade institucional e sua maior razão de ser: a defesa da ordem jurídica, do regime democrático e dos interesses sociais e individuais indisponíveis.

Sigamos!

Jarbas Soares Júnior  
Procurador-Geral de Justiça

---

## Introdução

O Plano Estratégico do Ministério Público do Estado de Minas Gerais (PE-MPMG), aprovado pela Resolução PGJ n.º 23, de 18 de novembro de 2020, teve sua nova vigência fixada para o período de 2020 a 2029, com ciclos de revisão trienal regulamentados pela Resolução PGJ n.º 24, de 18 de novembro do mesmo ano (fig. 1).

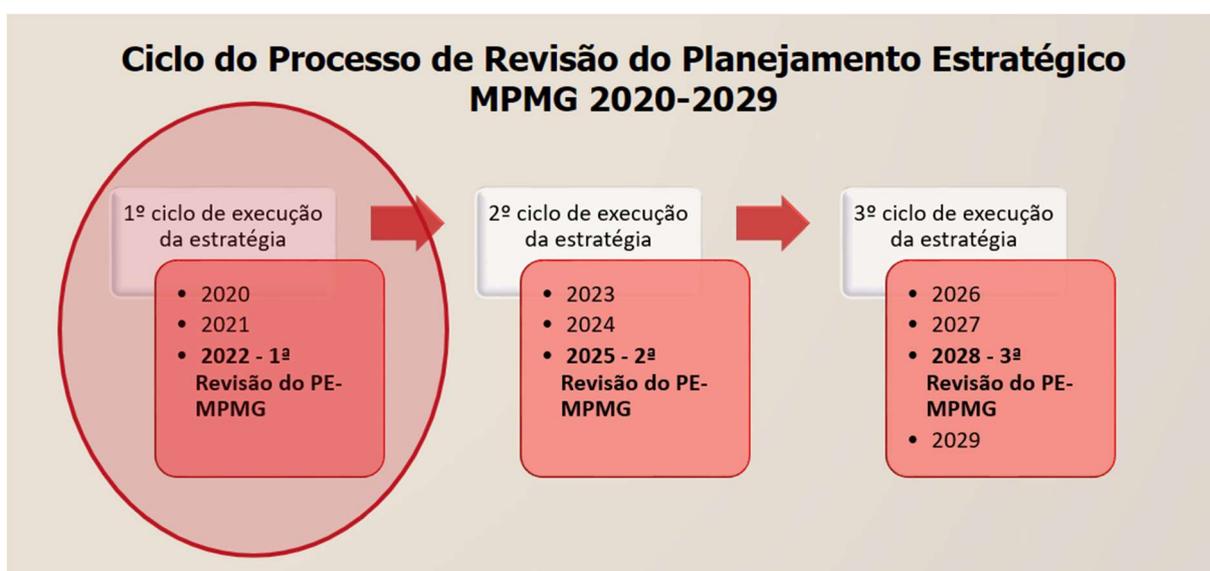


Figura 1 – Ciclo do processo de revisão do Planejamento Estratégico MPMG 2020-2029

Prevista para ocorrer durante o ano de 2022, a primeira revisão do PE-MPMG 2020-2029 foi promovida pela Coordenadoria de Planejamento Institucional, com início em abril de 2022, e conclusão em março de 2023, com a aprovação do Plano Estratégico pelo Conselho de Gestão Estratégica (CGE).

A revisão, que transcorreu com ampla participação de membros e servidores da Casa e efetivo engajamento de coordenadores de unidades de apoio à atividade-fim, de lideranças da área-meio e de integrantes da Administração Superior do MPMG, manteve inalterados os enunciados da “Missão”, da “Visão” e dos “Valores” institucionais, que retratam, em conjunto, a identidade do Ministério Público do Estado de Minas Gerais, bem como as perspectivas e os macro-objetivos estratégicos. Culminou, entretanto, na alteração de alguns objetivos e iniciativas, de forma a atualizar o rol de demandas sociais e administrativas postas à Instituição, assim como as abordagens a serem desenvolvidas com vistas ao seu respectivo equacionamento.

---

O presente documento traz o histórico dos trabalhos da revisão, consolidando seus resultados, bem como apresentando as prioridades que devem reger a atuação do Ministério Público do Estado de Minas Gerais no triênio 2023/2025.

# O Plano Estratégico revisado

## MAPA ESTRATÉGICO

Conforme já mencionado, permaneceram inalterados a Missão, a Visão de futuro e os Valores institucionais, as três perspectivas por meio das quais se operam o agrupamento e a integração da estratégia institucional, quais sejam, Resultados para a Sociedade, Processos Integradores e Aprendizado e Crescimento e os macro-objetivos estratégicos.

Assim, o mapa estratégico do MPMG (fig. 2), representação gráfica e estruturada desses elementos do Plano Estratégico, não passou por modificação.



Figura 2 – Mapa Estratégico MPMG 2020-2029

Para melhor entendimento das perspectivas e macro-objetivos integrantes do Plano Estratégico do MPMG, a descrição de cada um deles, extraída do Relatório Final do PEN-MP – 2020/2029, elaborado pelo CNMP e ao qual o MPMG aderiu, é apresentada na tabela 1.

Perspectiva estratégica	Macro-objetivos Estratégicos	Descrição dos Macro-objetivos Estratégicos
<p><b>Resultados para a Sociedade</b></p> <p>Espelha a ideia de integração e de unidade, permitindo o enquadramento das ações institucionais em um ou mais macro-objetivos estratégicos e engloba os campos prioritários de soluções que a Instituição se propõe a entregar para a sociedade.</p>	1 - Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Envolve tanto a esfera cível quanto a penal, visando à melhoria de técnicas e roteiros investigativos e ao incremento da estrutura humana e tecnológica da Instituição.
	2 - Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurando ainda direitos e garantias a acusados e vítimas	Busca a resolutividade das ações cíveis e penais interpostas pelo Ministério Público, tanto no que se refere ao êxito da demanda judicial quanto à execução da sentença e ao resultado social.
	3 - Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Visa ao fomento de operações conjuntas, forças-tarefa, termos de cooperação técnica, programas, projetos e ações entre as unidades e ramos, e com instituições parceiras.
	4 - Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda a atividade ministerial	Equivale à conservação do zelo aos direitos humanos e sociais, independentemente da área de atuação.
	5 - Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	Compreende a estruturação de atividade ministerial sistemática, na atuação fiscalizatória dos órgãos e entidades públicas no trato do dinheiro e bens públicos e na indução de políticas públicas.
	6 - Intensificar o diálogo com a sociedade e fomentar a solução pacífica de conflitos	Trata do impulsionamento de novas formas de escuta qualificada da população e de metodologias de diálogo deliberativo.
<p><b>Processos integradores</b></p> <p>Os temas estão relacionados à atividade finalística e à atividade estruturante, integrando-as de modo a potencializar os resultados efetivos para a sociedade.</p>	7 - Disseminar práticas de governança e gestão em todos os níveis, orientadas para resultados	Busca o aperfeiçoamento da atividade e o aprimoramento da efetividade ministerial por meio da implementação e disseminação de boas práticas em governança e gestão. Sob a ótica de processos integradores é reforçada a importância da avaliação e do monitoramento dos resultados

Perspectiva estratégica	Macro-objetivos Estratégicos	Descrição dos Macro-objetivos Estratégicos
<p>Nesse sentido, foram definidos dois macro-objetivos</p>		voltados para a sociedade, tarefa relevante para governança.
	<p>8 - Zelar pela sustentabilidade em toda forma de atuação</p>	<p>O tema sustentabilidade aqui apresentado aborda o desenvolvimento sustentável nas suas mais diversas formas e envolve os aspectos ambiental, social, econômico, cultural, entre outros, mediante o emprego racional e razoável dos recursos públicos, integrando diversas áreas da atividade estruturante e da atividade finalística.</p>
<p><b>Aprendizado e crescimento</b></p> <p>Os temas estão relacionados à habilidade da organização em aprender e inovar</p>	<p>9 - Assegurar a disponibilidade e a aplicação eficiente dos recursos orçamentários</p>	<p>Trata-se de garantir recursos para o desenvolvimento das atividades, inclusive através do fomento à captação de recursos externos, bem como de realizar o monitoramento da aplicação dos recursos, por meio de ferramentas de controle interno.</p>
	<p>10 - Estabelecer gestão administrativa compartilhada e padronizada</p>	<p>Refere-se à busca por arcabouço de gestão administrativa estabelecido por elevados padrões científicos atuais, através de projetos e estudos de modernização, com vistas à maior eficiência administrativa e aproveitamento dos recursos públicos alocados.</p>
	<p>11 - Fortalecer os processos de comunicação e a imagem institucional</p>	<p>Engloba os processos de comunicação internos e externos e a imagem institucional perante a sociedade. A comunicação interna “busca promover a integração institucional, facilitar o acesso às informações e obter o envolvimento e a eficácia necessários à consecução dos objetivos de gestão”<sup>1</sup>. A comunicação externa e o aperfeiçoamento do relacionamento do MPMG com a sociedade</p>

<sup>1</sup> Artigo 23 da Recomendação nº 58/2017 do Conselho Nacional do Ministério Público.

Perspectiva estratégica	Macro-objetivos Estratégicos	Descrição dos Macro-objetivos Estratégicos
		contribuem para o fortalecimento da sua imagem institucional, com o incremento do senso de legitimidade em relação ao Órgão, no exercício de suas competências constitucionais.
	12 - Promover a gestão por competências e a qualidade de vida no trabalho	Preconiza a adoção da ferramenta de gestão por competências em seus diversos aspectos, bem como mantém foco na promoção da saúde e bem-estar do indivíduo.
	13 - Prover soluções tecnológicas integradas e inovadoras	Compreende a entrega de soluções de tecnologia da informação por meio de inovação e serviços integrados.

Tabela 1 – Perspectivas e macro-objetivos integrantes do Plano Estratégico do MPMG

Por fim, cabe destacar que o mapa estratégico do MPMG mantém seus macro-objetivos estratégicos alinhados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 das Organizações das Nações Unidas (ONU) conforme mostrado nas tabelas 2, 3 e 4.

PERSPECTIVA RESULTADOS PARA A SOCIEDADE

	MACRO-OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	Intensificar o diálogo com a sociedade e fomentar a solução pacífica de conflitos	Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurando ainda direitos e garantias fundamentais	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial
	Acabar com a pobreza em todas as suas formas, em todos os lugares						
	Acabar com a fome, alcançar a segurança alimentar e melhoria da nutrição e promover a agricultura sustentável						
	Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades						
	Assegurar a educação inclusiva e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos						
	Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas						
	Assegurar a disponibilidade e gestão sustentável da água e saneamento para todos						

PERSPECTIVA RESULTADOS PARA A SOCIEDADE

	MACRO-OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	Intensificar o diálogo com a sociedade e fomentar a solução pacífica de conflitos	Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurando ainda direitos e garantias fundamentais	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial
	Assegurar o acesso confiável, sustentável, moderno e a preço acessível à energia para todos	✓		✓			✓
	Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos	✓		✓			✓
	Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação	✓		✓			✓
	Reduzir a desigualdade dentro dos países e entre eles	✓		✓	✓		✓
	Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis	✓		✓	✓		✓
	Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis	✓		✓	✓		✓

PERSPECTIVA RESULTADOS PARA A SOCIEDADE

 <p>OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL</p>	<p>MACRO-OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</p>	<p>Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional</p>	<p>Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público</p>	<p>Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social</p>	<p>Intensificar o diálogo com a sociedade e fomentar a solução pacífica de conflitos</p>	<p>Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurando ainda direitos e garantias às sociedades civis</p>	<p>Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial</p>
 <p>13 AÇÃO CONTRA A MUDANÇA GLOBAL DO CLIMA</p>	<p>Tomar medidas urgentes para combater a mudança do clima e seus impactos</p>	<p>✓</p>		<p>✓</p>	<p>✓</p>		
 <p>14 VIDA NA ÁGUA</p>	<p>Conservar e usar os oceanos, os mares e os recursos marinhos de modo a garantir o desenvolvimento sustentável</p>						
 <p>15 VIDA TERRESTRE</p>	<p>Proteger, recuperar e promover o uso sustentável dos ecossistemas terrestres, gerir de forma sustentável as florestas, combater a desertificação, deter e reverter a degradação da terra e deter a perda de biodiversidade</p>	<p>✓</p>		<p>✓</p>			
 <p>16 PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES</p>	<p>Promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>

PERSPECTIVA RESULTADOS PARA A SOCIEDADE						
MACRO-OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	Intensificar o diálogo com a sociedade e fomentar a solução pacífica de conflitos	Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurando ainda direitos e garantias fundamentais	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial
  <p>Fortalecer os meios de implementação e revitalizar a parceria global para o desenvolvimento sustentável</p>	✓		✓			✓

Tabela 2 – Perspectiva Resultados para a Sociedade: ODS X Macro-objetivos

PERSPECTIVA PROCESSOS INTEGRADORES

	MACRO-OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	Disseminar práticas de governança e gestão em todos os níveis, orientadas para resultados	Zelar pela sustentabilidade em toda forma de atuação
	Acabar com a pobreza em todas as suas formas, em todos os lugares		
	Acabar com a fome, alcançar a segurança alimentar e melhoria da nutrição e promover a agricultura sustentável		
	Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades		
	Assegurar a educação inclusiva e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos		
	Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas		
	Assegurar a disponibilidade e gestão sustentável da água e saneamento para todos		
	Assegurar o acesso confiável, sustentável, moderno e a preço acessível à energia para todos		
	Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos		
	Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação		
	Reduzir a desigualdade dentro dos países e entre eles		

PERSPECTIVA PROCESSOS INTEGRADORES

	MACRO-OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	Disseminar práticas de governança e gestão em todos os níveis, orientadas para resultados	Zelar pela sustentabilidade em toda forma de atuação
	Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis		
	Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis		
	Tomar medidas urgentes para combater a mudança do clima e seus impactos		
	Conservar e usar de modo sustentável os oceanos, os mares e os recursos marinhos para o desenvolvimento sustentável		
	Proteger, recuperar e promover o uso sustentável dos ecossistemas terrestres, gerir de forma sustentável as florestas, combater a desertificação, deter e reverter a degradação da terra e deter a perda de biodiversidade		
	Promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis		
	Fortalecer os meios de implementação e revitalizar a parceria global para o desenvolvimento sustentável		

Tabela 3 – Perspectiva Processos Integradores: ODS X Macro-objetivos

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO

	MACRO-OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	Estabelecer gestão administrativa compartilhada e padronizada	Fortalecer os processos de comunicação e a imagem institucional	Prover soluções tecnológicas integradas e inovadoras	Promover a gestão por competências e a qualidade de vida no trabalho	Assegurar a disponibilidade e a aplicação eficiente dos recursos orçamentários
	Acabar com a pobreza em todas as suas formas, em todos os lugares					
	Acabar com a fome, alcançar a segurança alimentar e melhoria da nutrição e promover a agricultura sustentável					
	Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades					
	Assegurar a educação inclusiva e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos					
	Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas					
	Assegurar a disponibilidade e gestão sustentável da água e saneamento para todos					
	Assegurar o acesso confiável, sustentável, moderno e a preço acessível à energia para todos					

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO

	MACRO-OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	Estabelecer gestão administrativa compartilhada e padronizada	Fortalecer os processos de comunicação e a imagem institucional	Prover soluções tecnológicas integradas e inovadoras	Promover a gestão por competências e a qualidade de vida no trabalho	Assegurar a disponibilidade e a aplicação eficiente dos recursos orçamentários
	Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos					
	Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação					
	Reduzir a desigualdade dentro dos países e entre eles					
	Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis					
	Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis					
	Tomar medidas urgentes para combater a mudança do clima e seus impactos					
	Conservar e usar de modo sustentável os oceanos, os mares e os recursos marinhos para o desenvolvimento sustentável					

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO

	MACRO-OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	Estabelecer gestão administrativa compartilhada e padronizada	Fortalecer os processos de comunicação e a imagem institucional	Prover soluções tecnológicas integradas e inovadoras	Promover a gestão por competências e a qualidade de vida no trabalho	Assegurar a disponibilidade e a aplicação eficiente dos recursos orçamentários
	Proteger, recuperar e promover o uso sustentável dos ecossistemas terrestres, gerir de forma sustentável as florestas, combater a desertificação, deter e reverter a degradação da terra e deter a perda de biodiversidade					
	Promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis	✓	✓	✓	✓	✓
	Fortalecer os meios de implementação e revitalizar a parceria global para o desenvolvimento sustentável	✓		✓		

Tabela 4 – Perspectiva Aprendizado e Crescimento: ODS X Macro-objetivos

## TEMAS, OBJETIVOS E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Os temas, objetivos e iniciativas estratégicas, desdobramentos dos macro-objetivos estratégicos a serem buscados e priorizados no período de 2020-2029, tiveram suas redações analisadas, ajustadas e validadas pelos responsáveis das áreas afetadas à temática e pela Administração Superior, resultando, ao final, em um conjunto de:

- 24 temas, dos quais 3 novos;
- 52 objetivos, dos quais 13 novos e 21 reescritos;
- 145 iniciativas, das quais 60 novas e 21 reescritas.

### Atuação Finalística

Tema	Objetivos	Iniciativas
Atuação nos Tribunais de Justiça e Tribunais Superiores	Promover a atuação integrada entre as Procuradorias de Justiça junto aos Tribunais de Justiça e Tribunais Superiores e os membros do MP atuantes em primeiro grau e com outras unidades do MP	Promoção da atuação integrada entre as Procuradorias de Justiça e Tribunais Superiores e os membros do Ministério Público atuantes em primeiro grau, inclusive por intermédio dos Centros de Apoio Operacionais, além da interlocução com outras unidades dos Ministérios Públicos estaduais e o Ministério Público Federal
		Aprimoramento da gestão estratégica da informação e do conhecimento, visando à potencialização dos resultados
		Estabelecimento de planos de gestão administrativa para as Procuradorias de Justiça com atuação nos Tribunais de Justiça e Superiores
Consumidor	Promover a atuação integrada entre os órgãos de defesa do consumidor de Minas Gerais	Apoio à realização de fiscalizações do mercado de consumo
		Fomento à ampliação da atuação regionalizada dos órgãos do SEDC
	Zelar pela proteção econômica e dignidade dos consumidores	Promoção da formação contínua dos integrantes do SEDC
		Fomento de ações de prevenção a golpes direcionados ao público hipossuficiente em razão da idade

		Fomento ao combate do superendividamento dos consumidores
		Promoção de ações educativas e informativas para a população
<b>Corrupção e Patrimônio Público</b>	Aprimorar a atuação integrada entre os órgãos de execução do MPMG, bem como destes com outros órgãos da Administração Pública e da sociedade civil, visando à repressão e à prevenção dos atos de corrupção	Celebração de acordos de cooperação com órgãos de controle da Administração Pública
		Estabelecimento de parcerias com a sociedade civil e a implantação da estratégia de transparência pública
		Fortalecimento da estratégia de atuação integrada UCC
		Promoção da discussão entre os órgãos de execução de temas relacionados ao enfrentamento da corrupção
		Incremento à política de fiscalização do terceiro setor
Fomentar a implantação de políticas de transparência pública e integridade nos órgãos públicos e no terceiro setor	Fiscalização contínua da execução das políticas de transparência pública ativa e passiva pelas Administração Pública estadual e municipais	
	Fomento à cultura e à adoção de programas de integridade nos órgãos públicos e nas entidades do terceiro setor	
<b>Criança e Adolescente</b>	Fomentar a atuação integrada dos órgãos de defesa da criança e do adolescente	Fomento ao fortalecimento da rede de enfrentamento à violência contra crianças e adolescentes e fomento à criação de protocolo de atuação
		Fomento da ampliação dos serviços de atendimento humanizado às crianças e adolescentes vítimas ou testemunhas de violência
	Fomentar políticas voltadas à primeira infância	Desenvolvimento das ações previstas no Pacto Nacional pela Primeira Infância
		Desenvolvimento de trabalho interdisciplinar e articulado entre as áreas do MPMG para fomento à implantação das ações de atenção à primeira infância

<b>Criminal</b>	Agir de forma coordenada intra e interinstitucionalmente para prevenção e repressão qualificada à criminalidade comum, corporativa e organizada, e para assegurar proteção integral às vítimas	Aprimoramento da gestão estratégica da informação e do conhecimento, e da atuação em rede no combate à criminalidade
		Atuação interinstitucional para definição dos objetivos de combate à criminalidade
		Fomento de serviços especializados no atendimento das vítimas de crimes
	Fortalecer as Promotorias e os órgãos de apoio com atuação criminal, bem como promover sua atuação coordenada e integrada com as demais Promotorias de Justiça, especialmente em relação às novas formas de criminalidade	Aprimoramento da atuação ministerial na investigação, na persecução penal, na recuperação de recursos e na indenização de vítimas, tornando-as mais eficientes
		Estruturação e aparelhamento avançado dos órgãos de apoio especializados para atender ao crescimento exponencial da demanda por atuação em relação às novas formas de criminalidade
<b>Direitos Humanos</b>	Fomentar a promoção da segurança alimentar e nutricional da população	Fomento à regularização fundiária rural e atuação junto a órgãos e instituições públicas e à sociedade civil organizada, como formas de fortalecimento da agricultura familiar
		Promoção do direito humano à alimentação adequada nas escolas de ensino fundamental e médio
	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda a atividade ministerial, zelando pelos direitos humanos e sociais, independente da área de atuação	Cumprimento dos ODS, mediante atuação orientada por projetos coletivos, em atuação cooperativa dos membros do Ministério Público
		Promoção de formação contínua em âmbito intra e interinstitucional para questões que envolvam direitos humanos
<b>Direitos Sociais</b>	Fomentar a expansão da Proteção Social Especial do SUAS em Minas Gerais	Fomento à expansão dos serviços ofertados nos CREAS de Minas Gerais
		Fomento ao fortalecimento da Proteção Social Especial
		Fomento à qualificação da rede de Proteção Social Especial de Minas Gerais

	Promover a qualificação da atuação do MPMG no fomento à implantação e reordenamento das políticas públicas e na defesa da tutela de direitos difusos e coletivos	Aperfeiçoamento da tutela coletiva nas áreas de defesa do cidadão
Educação	Fomentar uma educação de qualidade, voltada para a redução das desigualdades	Estímulo à realização de programas de prevenção à evasão e violência escolares em parceria com outros órgãos e instituições
		Atuação na garantia da oferta adequada de todas as etapas e modalidades de ensino assim como de seus programas suplementares
		Promoção de ações que contribuam para o conhecimento da Lei Maria da Penha, impulsionando a reflexão crítica entre estudantes, profissionais da educação e comunidade escolar sobre essa temática
Educação	Garantir efetividade ao Plano Nacional de Educação como política de estado	Atuação para cumprimento das metas e estratégias dos Planos Nacional, Estadual e Municipais de Educação a partir da identificação de demandas concretas de violação do direito à educação
		Acompanhamento da execução orçamentária da educação
		Celebração de parcerias com órgãos e instituições para acompanhamento do cumprimento das metas e estratégias dos Planos de Educação
Eleitoral	Combater a corrupção eleitoral e todas as formas de discriminação em contextos eleitorais	Capacitação dos promotores eleitorais para avaliar a situação jurídica dos candidatos
		Promoção de projetos educativos junto às escolas sobre o regime democrático e o sistema eleitoral
		Investigação sobre candidaturas fictícias e violência política de gênero
		Realização de campanhas de conscientização do eleitor sobre a importância do voto

	Promover medidas de enfrentamento à desinformação e proteção de dados	Promoção de medidas para checagem das informações veiculadas em campanhas eleitorais
		Realização de ações educativas voltadas para a identificação e combate à desinformação
Execução Penal	Fomentar a adoção de ações que visam ao cumprimento escorreito e humanizado da pena, procurando atingir as suas finalidades de retribuição e prevenção	Aprimoramento da fiscalização da execução da pena, visando ao seu efetivo cumprimento e à sua humanização
		Orientação, ressalvada a independência funcional, dos órgãos de execução em temas de relevância institucional, visando à atuação alinhada dos membros, inclusive junto aos Tribunais Superiores
		Divulgação do funcionamento global do sistema prisional do Estado de Minas Gerais e das interfaces com o sistema de justiça criminal e com o sistema de segurança pública
		Realização de ações educacionais destinadas à capacitação, atualização e formação dos membros e servidores do sistema de justiça criminal com foco na aplicação da Lei de Execução Penal, tanto no tocante ao efetivo cumprimento da pena
		Fiscalização das APACs
Automatizar o mapeamento da execução penal da população carcerária do Estado e a difusão das informações de fiscalização do cumprimento da pena para célere atuação em caso de descumprimento		Monitoração da movimentação prisional de integrantes de organizações criminosas, principalmente lideranças, que cumprem pena no sistema prisional do Estado de Minas Gerais
		Integração e/ou criação de sistemas e/ou bancos de dados sobre o sistema penitenciário e cumprimento de penas
		Viabilização da interoperabilidade do SEEU com sistema próprio do Ministério Público

<b>Inteligência e Investigação</b>	Aprimorar as atividades de inteligência e investigação do MPMG, por meio de novas tecnologias	Fomento e ampliação da utilização das ferramentas de análise de dados e de tecnologias como as de Big Data, de Estruturação e Processamento de Evidências, OSINT, Rastreamento de Criptoativos, Geofencing e Inteligência Artificial
		Estruturação do MPMG com softwares, equipamentos e profissionais capacitados para análises mais complexas de dados.
		Capacitação de membros e servidores na atividade de inteligência e investigação
	Estimular que as estratégias investigativas de casos graves integrem apuração de organizações criminosas, do envolvimento de agentes públicos e atos de lavagem de dinheiro	Nas investigações de ilícitos estruturados, adotar medidas para a responsabilização integral dos autores (responsabilidade 360), para uma resposta articulada e proporcional Aparelhamento institucional para aprimorar a investigação financeira paralela
<b>Meio Ambiente, Patrimônio Histórico e Cultural, Habitação e Urbanismo</b>	Assegurar o acesso à moradia e à terra urbanizada como elementos estruturantes do princípio da dignidade da pessoa humana e da cidade sustentável	Fomento à implantação de políticas municipais de habitação de interesse social
		Fomento à regularização fundiária urbana
		Fomento à resolução consensual dos conflitos pela posse da terra urbana
		Velamento judicial e extrajudicial do princípio da função socioambiental da propriedade imobiliária urbana
	Atuar na defesa dos animais	Incremento das ações de combate aos maus-tratos aos animais
		Fomento à implantação de políticas públicas para os animais nas cidades, com foco na promoção da saúde única
		Incremento das ações de proteção dos animais da fauna silvestre
	Atuar na prevenção de desastres ambientais	Fomento à ação fiscalizatória do Poder Executivo
Fomento à capacitação e estruturação dos órgãos públicos competentes para prevenção e		

		resposta adequada às tragédias ambientais
	Atuar na implantação do saneamento ambiental	Indução de políticas públicas municipais mediante a elaboração e implantação dos planos municipais de saneamento
		Fiscalização dos órgãos prestadores dos serviços públicos de saneamento
	Atuar na defesa do Patrimônio Histórico e Cultural	Incremento da utilização de recursos tecnológicos na proteção dos bens culturais
Fortalecimento do trabalho de combate ao tráfico de bens culturais		
Fomento à participação social na vigilância dos bens culturais		
Incentivo de ações voltadas à promoção e valorização do patrimônio cultural e à restauração de bens tombados		
<b>Promoção dos Direitos das Pessoas Com Deficiência</b>	Fomentar ações articuladas que permitam a ampliação da acessibilidade, como forma de dar mais efetividade à Lei Brasileira de Inclusão (Lei 13.146/2015)	Fomento a ações que, por meio da ampliação de recursos assistivos, tecnológicos e de comunicação, permitam maior participação das pessoas com deficiência na vida pública e política
		Fomento à adoção, nas relações de consumo, de práticas inclusivas, por meio de serviços, recursos e tecnologias de acessibilidade que eliminem barreiras e promovam a inclusão plena
		Fomento à adoção do desenho universal, como regra, e a adaptação razoável como medida nos casos em que comprovadamente o primeiro não possa ser empreendido
	Fomentar a expansão do serviço de acolhimento institucional ofertado às pessoas com deficiência, no âmbito do Sistema Único de Assistência Social (SUAS), em Minas Gerais	Fomento à realização de diagnóstico da situação da Proteção Social Especial de Alta Complexidade voltada ao atendimento de pessoas com deficiência no estado de Minas Gerais

		Fomento à expansão e ao fortalecimento da Proteção Social Especial de Alta Complexidade às pessoas com deficiência
<b>Saúde</b>	Contribuir para o fortalecimento e expansão da rede de atenção básica em saúde	Promoção de ações para o regular funcionamento dos equipamentos de atenção básica de saúde
		Monitoramento das políticas públicas voltadas para o enfrentamento à mortalidade materna e infantil na atenção básica, com especial atenção para o planejamento familiar e atenção pré-natal
		Avaliação da composição das equipes de atenção básica de saúde
	Contribuir para o fortalecimento das políticas públicas em saúde mental, álcool e drogas	Criação de um comitê intersetorial com a participação de membros do MP das diversas áreas temáticas para a propositura e monitoramento de medidas de prevenção e tratamento e redução de danos relacionados ao abuso e dependência de drogas e repressão ao tráfico
		Fomento à implementação da RAPS (Rede de Atenção Psicossocial) e da rede de proteção social
	Fiscalizar os investimentos na saúde	Fomento à atuação dos conselhos de saúde para fiscalização dos instrumentos de planejamento e prestação de contas do SUS
Fiscalização do funcionamento das centrais de regulação do Estado de Minas Gerais		
<b>Segurança Pública</b>	Fomentar a criação e execução de políticas, programas, planos e ações estaduais, regionais e municipais de segurança pública, sempre com foco na dignidade da pessoa humana e na transversalidade das ações	Interlocução permanente entre os diversos atores da Segurança Pública e os membros do MPMG das Regiões e Áreas Integradas de Segurança Pública (RISPs e AISPs)
		Identificação pelos centros de apoio das prioridades das políticas de prevenção e repressão à criminalidade
		Fomento à destinação e acompanhamento da aplicação de verbas públicas na área de Segurança Pública

	Reduzir o número de mandados de prisão penderes de cumprimento	Identificação e monitoramento dos mandados de prisão expedidos pela Justiça Estadual de Minas Gerais penderes de cumprimento
		Interlocação permanente entre os diversos atores da Segurança Pública e os membros do MPMG, com atuação coordenada objetivando o cumprimento dos mandados de prisão em aberto

Tabela 5 – Atuação Finalística: temas, objetivos e iniciativas estratégicas vigentes

## Atuação Estruturante

Tema	Objetivos	Iniciativas
Comunicação Social	Promover comunicação interna como instrumento de maior publicidade e integração institucional	Ampliação e aperfeiçoamento dos canais de comunicação existentes
		Criação de novos canais de comunicação
		Criação de fluxos e instrumentos para divulgação visando à agilidade das comunicações internas
	Promover comunicação que dissemine a missão, a visão e os valores institucionais, bem como os resultados para a sociedade	Apresentação de dados estatísticos comprobatórios do alinhamento da ação com as demandas sociais
		Impulsione a atividade especializada em comunicação digital com acesso amplo à sociedade
		Investimento no impulsionamento digital das ações de comunicação, a fim de potencializar o alcance junto à população
		Regionalização da comunicação institucional com abrangência em todo estado
		Promoção do acesso aos grandes conglomerados de comunicação no âmbito nacional para difundir as ações e iniciativas do Ministério Público de Minas Gerais
		Ampliação das formas de comunicação institucional pelos meios digitais, audiovisuais e tradicionais de informações para chegar ao cidadão não afeto ao ambiente judicial
		Qualificação dos eventos promovidos pela Instituição
Controle Interno	Estimular a adoção de boas práticas identificadas em processos internos	Criação de trilhas de controle prévio para os processos críticos
		Criação de banco de boas práticas de controle com premiação daquelas de maior impacto
		Fomento à adoção de boas práticas para os processos de controle interno
	Fortalecer o sistema de integridade do MPMG	Fomento à capacitação de membros, servidores, terceirizados e estagiários sobre o sistema integridade

		Implementação da gestão de riscos
		Difusão da cultura de integridade
		Estruturação do escritório de integridade
<b>Gestão Administrativa</b>	Aprimorar a gestão do novo modelo de terceirização	Estabelecimento de governança na terceirização integrada à política de gestão de pessoas
		Implantação de sistema integrado para a gestão de terceirizados
		Implementação de instrumentos de melhoria e controle da qualidade dos serviços terceirizados
	Fortalecer a cultura de planejamento de compras	Aprimoramento da governança das contratações
		Transformação do planejamento de compras anual em instrumento indispensável para execução orçamentária do exercício subsequente
		Integração dos planejamentos de compras entre as áreas
Difusão do conhecimento acerca das etapas preparatórias para a contratação pública		
<b>Gestão de Imóveis</b>	Adequar ambientes como fator de eficiência e sustentabilidade	Revisão da distribuição dos espaços em razão do dimensionamento da força de trabalho e da realidade do trabalho híbrido
		Adequação da infraestrutura dos espaços para uso das novas tecnologias
		Compartilhamento de ambientes (salas de reuniões, copas, etc.)
		Viabilização de sedes ecoeficientes e econômicas
	Aprimorar políticas para estruturação de sedes	Definição de prioridades de atendimento e critérios de locação x construção x aquisição x reforma
		Concentração em endereço único nas comarcas em que há vários espaços
Padronização de mobiliários e equipamentos		
<b>Gestão de Logística e Serviços</b>		Otimização da integração de fluxos de solicitações de bens e serviços

	Implantar processo de logística que contemple toda a atividade até a sua conclusão	Monitoramento e análise de dados referentes ao consumo/fornecimento de materiais e serviços
		Definição dos procedimentos e processos para o sistema de logística
		Prospecção de solução tecnológica integrada
	Adotar objetivos de desenvolvimento sustentável na gestão de logística e serviços	Revisão do portfólio e da forma de prestação de serviços internos
		Otimização de prazos e custos na logística de bens e transporte de pessoas
<b>Gestão de Pessoas</b>	Fortalecer a política de gestão de pessoas	Promoção da qualidade de vida no trabalho
		Promoção da saúde mental dos integrantes do MPMG
		Promoção do programa gestão por competências
	Promover a cultura da gestão de mudança	Formação de líderes e gestores de mudanças
		Capacitação e treinamento dos integrantes da instituição em gestão de mudanças
<b>Gestão Estratégica</b>	Fomentar a cultura de inovação	Gestão de processos de trabalho com foco na aplicação de novas tecnologias
		Fomento à inovação nas metodologias de difusão do conhecimento
	Fortalecer a interlocução e integração das unidades institucionais	Promoção de governança corporativa
		Estímulo à integração entre a área-fim e a área-meio
	Fomentar cultura de obtenção e organização de dados	Aprimoramento da gestão da informação
		Desenvolvimento de ferramentas e tecnologias para obtenção de dados
Aprimoramento dos sistemas e capacitação dos usuários para lançamento dos dados		
<b>Gestão Orçamentária</b>	Aprimorar a gestão financeira e orçamentária	Implementação de gestão por centro de custos
		Adoção de sistema integrado de processos de pagamento

		Capacitação de servidores nos temas afetos à execução financeira e orçamentária
	Aprimorar a vinculação da execução orçamentária ao Planejamento Estratégico	Integração efetiva das áreas de planejamento e finanças na elaboração das minutas legislativas e ações anuais de planejamento orçamentário
		Vinculação dos projetos e atividades do instrumento orçamentário às premissas do plano e projetos estratégicos
Tecnologia da Informação	Promover soluções tecnológicas inovadoras	Priorização da automatização dos processos de trabalho racionalizados nas áreas fim e meio, no que couber
		Integração de sistemas para consequente redução quantitativa
		Desenvolvimento e utilização de ferramentas de inteligência artificial, visando maior agilidade da atuação do MPMG em todas as suas áreas
		Implementação de ferramentas em <i>business intelligence</i> (BI), visando à potencialização do uso da solução na instituição
	Aprimorar a governança da tecnologia da informação	Sistematização da STI, incluindo ênfase em inovação e governança
Aprimoramento da gestão de risco nos processos de trabalho de TI		

Tabela 6 – Atuação Estruturante: temas, objetivos e iniciativas estratégicas vigentes

## Metodologia de Revisão do Planejamento Estratégico

O processo de revisão utilizou como ponto de partida a metodologia aplicada na construção do Plano Estratégico Institucional 2020-2029<sup>2</sup>, tendo início com a avaliação preliminar dos documentos do Plano Estratégico vigente, com foco na definição do escopo do projeto de revisão e na elaboração de plano de trabalho (fig. 3).



Figura 3 – Plano de trabalho 1ª revisão do PE-MPMG 2020-2029

Destaca-se que, após a avaliação preliminar, restou definido pela Administração da Instituição que os enunciados de “Missão”, “Visão” e “Valores” institucionais, bem como as perspectivas e os macro-objetivos estratégicos, não seriam alvo de mudança por serem atuais.

O plano de trabalho a seguir detalha as atividades do projeto de revisão que foram agrupadas em quatro etapas:

1. Plano de Comunicação;
2. Diagnóstico;
3. Revisão do Plano Estratégico;
4. Gestão Estratégica.

<sup>2</sup> Detalhes da construção do PE-MPMG 2020 -2029 estão no documento Plano Estratégico MPMG 2020-2029, disponível para consulta no portal institucional.

## PLANO DE TRABALHO

### Plano de comunicação

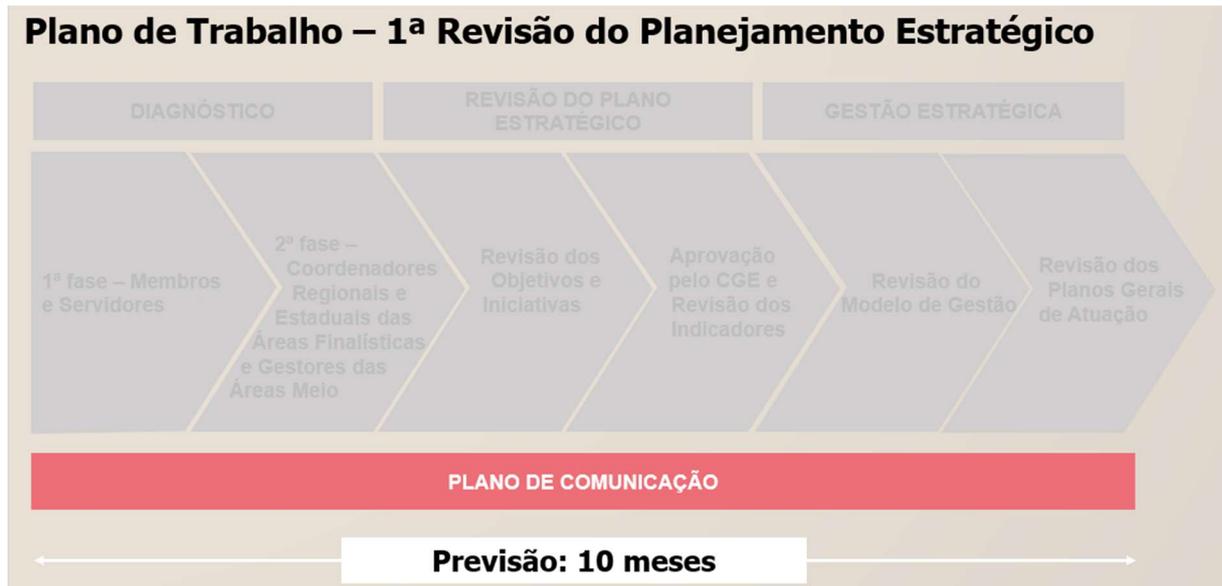


Figura 4 – Plano de comunicação – extrato do plano de trabalho

O plano de comunicação buscou garantir uma ampla adesão dos integrantes do MPMG ao processo de revisão do PE-MPMG 2020-2029. A campanha de comunicação promovida pela Coordenadoria de Planejamento Institucional (COPLI) e pela Assessoria de Comunicação Integrada (Asscom) incluiu a utilização de e-mails, banners no portal e mídias institucionais (Teams e Whatsapp) e perpassou todas as etapas do plano de trabalho.

Nas peças de divulgação e em todo o material utilizado durante a revisão do PE-MPMG, observou-se a identidade visual do Planejamento Estratégico do MPMG 2020-2029 (fig. 5).



**PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO**  
2020-2029

*"A melhor forma de prever o futuro é criá-lo."*

Peter Drucker

O Planejamento Estratégico 2020-2029 está passando por processo de revisão. Contamos com a imprescindível

**participação de todos os membros e servidores da instituição**

no preenchimento do questionário disponível em:

**[mpmg.mp.br/revisaoplanejamento](http://mpmg.mp.br/revisaoplanejamento)**

Um bom planejamento estratégico precisa considerar fatores internos e externos à organização que exercem influência em seus processos, revisando-os periodicamente e realizando adequações, quando necessárias, para que estejam sempre apontando nossas necessidades e formas de atuação.

O primeiro passo desse processo de revisão visa à avaliação da atualidade dos problemas detectados e relevância das ações definidas para seu enfrentamento (objetivos e iniciativas estratégicas).

**Colabore para a construção de um MPMG mais inovador, efetivo, transparente, independente e resolutivo para toda a sociedade mineira.**



**MPMG**  
Ministério Público  
do Estado de Minas Gerais

Figura 5 – Modelo de peça de divulgação

## Diagnóstico

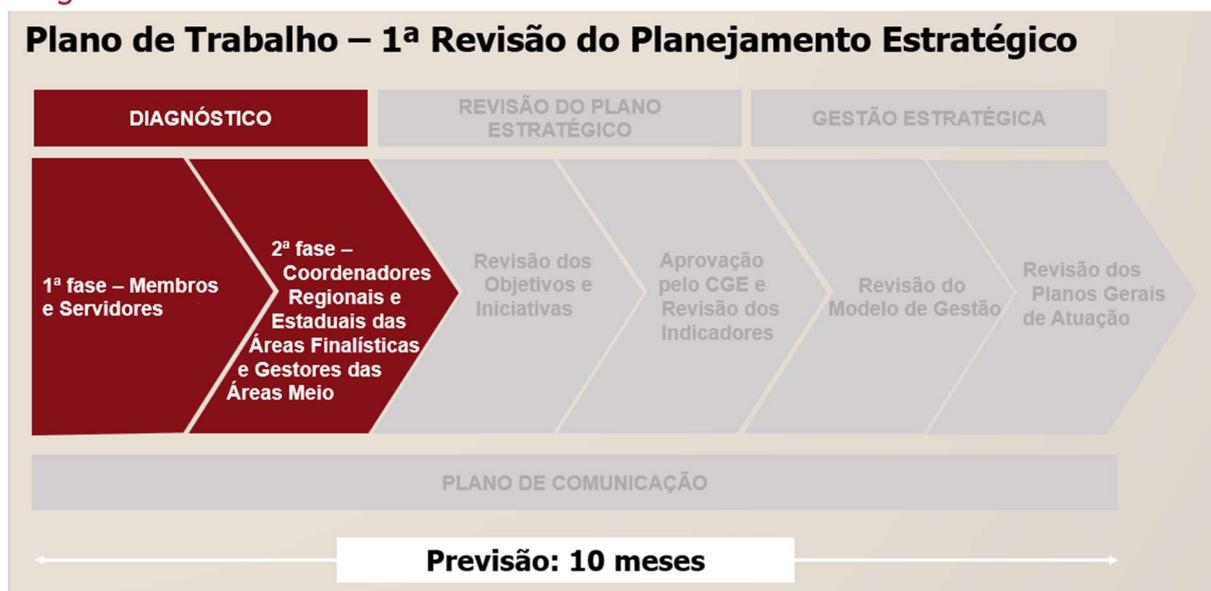


Figura 6 – Diagnóstico – extrato do plano de trabalho

A etapa de diagnóstico (fig. 6) foi dividida em duas fases e consistiu na aplicação de formulários de pesquisa disponibilizados na intranet.

Na primeira fase, foi dada oportunidade a todos os membros e servidores da Instituição de se manifestarem sobre a atualidade e relevância dos objetivos e iniciativas constantes do Plano Estratégico vigente. Os respondentes puderam também apresentar sugestões, críticas e observações ao conteúdo do plano, além de opinar sobre a linguagem utilizada no Plano Estratégico Institucional.

A pesquisa da primeira fase foi disponibilizada no período de 29/4/2022 a 20/6/2022 e teve um total de 556 participantes. Os resultados da pesquisa e a dispersão territorial da amostra foram agregadas em painel de BI<sup>3</sup>, o qual encontrou distribuição bastante equânime, nas regiões administrativas do Estado, de percentuais de membros e servidores respondentes, em face do número de lotados em cada território considerado.

Uma pesquisa avaliando a percepção sobre a linguagem utilizada no Plano Estratégico institucional ocorreu junto com o diagnóstico com notas que variaram de 0, para linguagem muito fácil, a 5, para linguagem muito difícil. Para fins de análise, foram consideradas como difícil as notas 3, 4 e 5 e como fácil as notas 0, 1 e 2. O somatório das notas 3 a 5 mostrou percentuais de dificuldade no entendimento da linguagem da ordem de mais de 36% para os temas com os quais os consultados trabalhavam e de quase 42% para aqueles com os quais não lidavam diariamente. Avaliada sob a ótica do cliente, mais de 62% dos respondentes consideraram que a linguagem utilizada é de difícil compreensão pelo cidadão.

<sup>3</sup> Os resultados podem ser vistos e analisados no painel disponível em:

[https://public.tableau.com/app/profile/mpmg/viz/Revisao\\_PE\\_2022\\_2diag\\_08\\_11/Painel1](https://public.tableau.com/app/profile/mpmg/viz/Revisao_PE_2022_2diag_08_11/Painel1)

Na segunda fase, uma nova pesquisa foi disponibilizada no período de 1º/10/2022 a 25/10/2022 aos coordenadores regionais e estaduais de unidades de apoio finalísticas e aos gestores de unidades administrativas da área-meio, que, de posse dos resultados da primeira fase, lançaram suas opiniões críticas considerando as funções que exerciam. Também aqui as respostas variaram de 0, para assunto considerado nada atual e nada relevante, até 5, para assunto muito atual e muito relevante. Os respondentes puderam também apresentar sugestões, críticas e observações quanto ao conteúdo do plano.

Encerrado o prazo para a coleta de informações, foi consolidado painel<sup>4</sup> com o resultado da etapa de diagnóstico contemplando suas duas fases, sendo publicado e disponibilizado, para conhecimento e análise crítica, aos integrantes da Instituição convidados a participar da etapa seguinte, oficina presencial de revisão de Objetivos Estratégicos e Iniciativas Estratégicas.

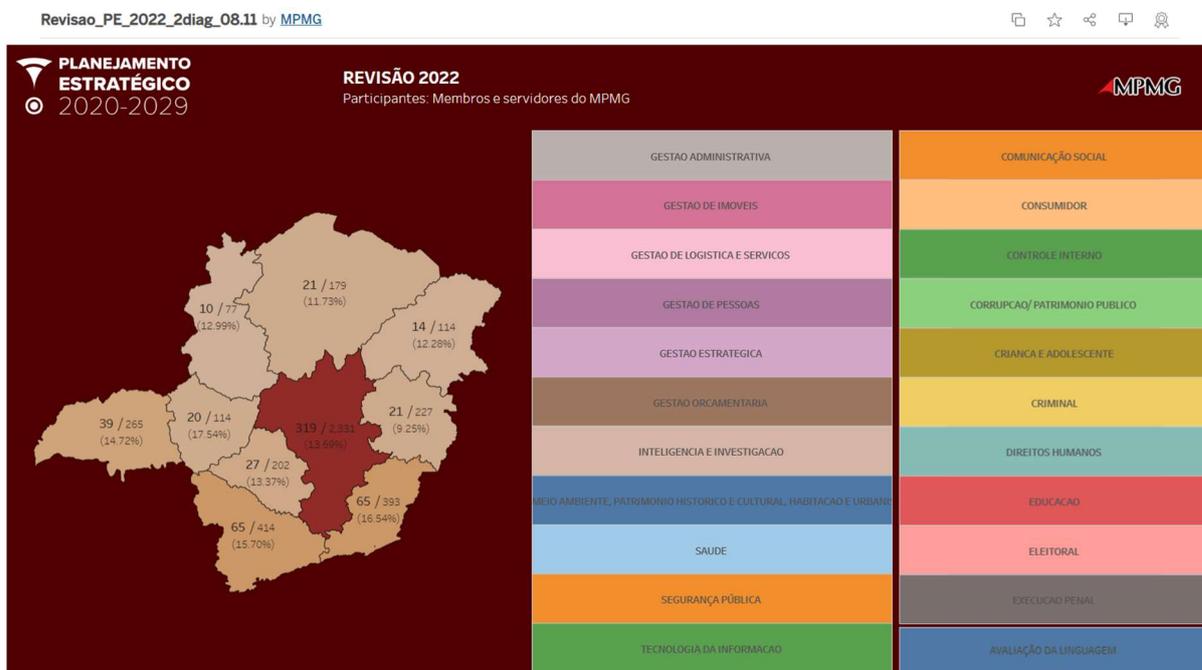


Figura 7 – Painel de BI Planejamento Estratégico 2020-2029 – Revisão 2022

<sup>4</sup> O painel pode ser consultado no endereço:  
[https://public.tableau.com/app/profile/mpmg/viz/Revisao PE 2022 2diag 08 11/Painel1](https://public.tableau.com/app/profile/mpmg/viz/Revisao_PE_2022_2diag_08_11/Painel1)  
<http://l1nq.com/diagnostico>

## Revisão do Plano Estratégico

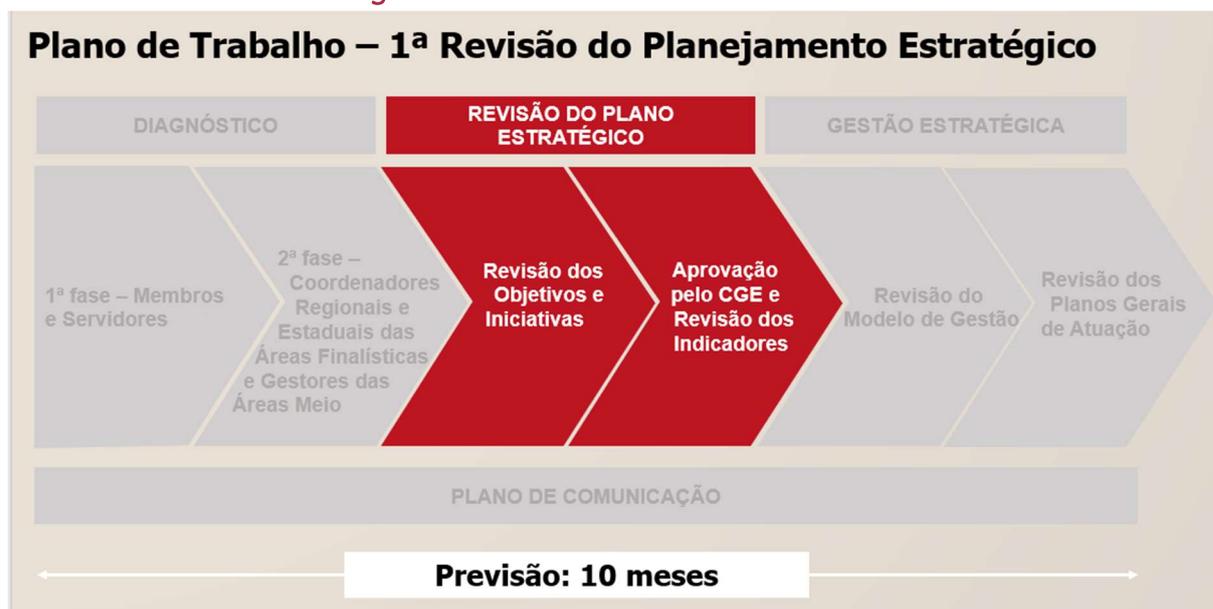


Figura 8 – Revisão do Plano Estratégico – extrato do plano de trabalho

A segunda etapa do plano de trabalho foi também dividida em duas fases. A primeira tratou da revisão coletiva dos temas, objetivos e iniciativas do Plano Estratégico. A segunda contemplou a aprovação do Plano revisado e marcou o início da revisão dos indicadores.

### Revisão dos objetivos e iniciativas

A etapa de revisão dos objetivos e iniciativas estratégicos, conduzida pela equipe da COPLI, partiu da compilação, organização e disponibilização das respostas obtidas nas duas pesquisas conduzidas na etapa de diagnóstico, entre 25/10/2022 e 4/11/2022.

Já no dia 7/11/2022 foram criados o grupo de WhatsApp e a equipe do Microsoft Teams “Revisão Plano Estratégico”, dos quais participaram coordenadores de unidades de apoio à atividade-fim e gestores da área-meio. Ambos serviram para preparação da oficina presencial de revisão dos objetivos e iniciativas estratégicos e para fomento e facilitação da troca de informações e sugestões entre seus integrantes.

### Oficina presencial

A oficina presencial de análise do diagnóstico e revisão dos temas, dos objetivos e das iniciativas estratégicas vigentes aconteceu durante a 1ª Reunião Extraordinária Conjunta do

ano de 2022 dos Fóruns Permanentes de Resultados para a Sociedade e de Gestão, realizada no dia 23/11/2022, no Pilotis do Ed. Iracema Tavares Dias Nardi, Rua Gonçalves Dias, 2039.

Foi chamado a participar da oficina um total de 75 pessoas distribuídas em grupos focais integrados por representantes da Administração Superior e de unidades a ela subordinadas, de coordenadores de Centro de Apoio Operacional e de Coordenadorias Estaduais, de representantes das Procuradorias de Justiça e de Grupos Especiais, bem como de servidores ocupantes dos cargos de Diretoria-Geral e Superintendências. Ao todo foram definidos 10 grupos de trabalho, sendo sete de temas de atividade finalística (Tab. 7) e três de temas de atividade-meio (Tab. 8).

EIXOS FINALÍSTICOS						
Grupo 1	Grupo 2	Grupo 3	Grupo 4	Grupo 5	Grupo 6	Grupo 7
CAEL	Câmara	CAO Saúde	CAO Cível	CAOCA	CAOCrim	CAODCA
CAOEDUC	CAOET	CAOIPCD	CAOMA	CAOPP/GEPPP	CAOVD	CIMOS
CCRAD	CCCONST	CEPJHU	CEDEF	CAOTS	CPPC	Coordenadoria de Mineração
Coeciber	GAECO	Procon	NANPP	Núcleo de Execução Penal	Ouvidoria	Procuradoria Militar
Procuradoria T. Superiores	Procuradoria Criminal	CAODH	Procuradoria HC	Procuradoria Cível	Agentes Políticos	Chefia de Gabinete
COPLI	Procuradoria Difusos	PGJAI	CGMP	CCCONST		Coordenadoria do Júri
CCCONST						
07	06	06	06	06	05	06

Tabela 7 – Grupos de trabalho: temas de atividade finalística

EIXOS ADMINISTRATIVOS		
Grupo 1	Grupo 2	Grupo 3
AUDI	ASSCOM	AJAD
DG	Procon-SEC	CGMP-SEC
SGA	SEA	SUF
SLS	DPMSO	STI
SPC	SRH	SUJ
SFA	SOC	GSI - SEC
Secretaria Geral	PGJAA	CAP
	GSI	CEAF
07	08	08

Tabela 8 – Grupos de trabalho: temas de atividade-meio

Às nove horas teve início o credenciamento dos participantes. A formação dos grupos foi conduzida com base na lista de presença, e os participantes foram distribuídos em mesas identificadas com cores diferentes. Depois da assinatura da lista de presença, cada convidado foi informado da cor de sua equipe (fig. 9) e conduzido à mesa de que faria parte.

Tendo em vista a ausência justificada de alguns participantes, uma mesa do eixo finalístico foi desfeita e seus participantes, distribuídos entre as demais mesas, sem prejuízo para os trabalhos.



**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2020-2029**

## TEMAS

### Atuação estruturante

Vigentes	Proposta
Comunicação Social	Comunicação Social
Controle Interno	Controle Interno
Gestão Administrativa	Gestão Administrativa
Gestão de Imóveis	Gestão de Imóveis
Gestão de Logística e Serviços	Gestão de Logística e Serviços
Gestão de Pessoas	Gestão de Pessoas
Gestão Estratégica	Gestão Estratégica
Gestão Orçamentária	Gestão Orçamentária
Tecnologia da Informação	Tecnologia da Informação

Quadro 1 – Temas de atuação estruturante

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2020-2029**

## TEMAS

### Atuação finalística

Vigentes	Proposta
Consumidor	Consumidor
Corrupção / Patrimônio Público	Corrupção / Patrimônio Público
Criança e Adolescente	Criança e Adolescente
Criminal	Criminal
Direitos Humanos	Direitos Humanos
Educação	Educação
Eleitoral	Eleitoral
Execução Penal	Execução Penal
Inteligência e Investigação	Inteligência e Investigação
Meio Ambiente, Patrimônio Histórico e Cultural, Habitação e Urbanismo	Meio Ambiente, Patrimônio Histórico e Cultural, Habitação e Urbanismo
Saúde	Saúde
Segurança Pública	Segurança Pública
	Atuação nos Tribunais de Justiça e Tribunais Superiores
	Direitos Sociais
	Promoção dos Direitos das Pessoas com Deficiência

Quadro 2 – Temas de atuação finalística

Finalizada a etapa de revisão dos temas, os participantes passaram à revisão dos Objetivos Estratégicos. Para cada tema, foram reservados cinco minutos para discussão dos objetivos estratégicos e apresentação de propostas. Não houve limitação quanto à quantidade de sugestões desde que respeitado o limite temporal para essa atividade.

Ainda durante as explicações do Coordenador da DPIN, a equipe de apoio iniciou a distribuição do primeiro quadro em folha A4, a ser trabalhado nas mesas de área-meio e nas mesas de área-fim. No caso de temas já existentes, os quadros vinham preenchidos com os objetivos associados, e para os novos temas apresentados o quadro foi disponibilizado em branco.

Na medida em que um tema era finalizado por uma mesa, este era recolhido pela equipe de apoio e encaminhado para a mesa de digitação. Concomitantemente um novo eixo temático era entregue à mesa. Na mesa de digitação, equipes ficaram responsáveis por transcrever, imprimir, recortar e colar os textos dos objetivos no quadro em formato A1 de objetivos do eixo temático correspondente. Esse processo se repetiu até que todos os temas fossem contemplados. Ao todo foram trabalhados 15 canvas de temática finalística e 9 de temática estruturante.

Em seguida, foram afixados na parede canvas em formato A1 para votação de objetivos estratégicos por eixo temático e foram distribuídos, respectivamente, 30 e 18 adesivos do tipo “bolinha vermelha” para cada integrante das mesas finalísticas e das mesas estruturantes. Os grupos foram, então, convidados a votar em dois objetivos do canvas afixado, um tema por vez. Foram oportunizados ao gestor da unidade mais intimamente associada ao eixo temático a que se referia a votação cinco minutos para considerações sobre as propostas constantes no canvas. Após as considerações, os participantes tiveram três minutos para votar nos objetivos do grupo ao qual a sua mesa pertencia – finalístico ou estruturante (Fig. 10 e 11).

Eixo temático	CRIANÇA E ADOLESCENTE					
OBJETIVO 1			OBJETIVO 2			PROPOSTAS NOVAS
Manter	Excluir	Modificar	Manter	Excluir	Modificar	
5	—	—	5	—	—	Fomentar a expansão da Proteção Social Especial do SUAS em Minas Gerais
<p>Fomentar a atuação integrada dos órgãos de defesa da criança e do adolescente</p>			<p>Fomentar políticas voltadas à primeira infância</p>			<p>(Objetivo 3)</p>

Figura 10 – Canvas de objetivos estratégicos em formato A1 – votação tema finalístico

Eixo temático	COMUNICAÇÃO SOCIAL					
OBJETIVO 1			OBJETIVO 2			PROPOSTAS NOVAS
Manter	Excluir	Modificar	Manter	Excluir	Modificar	
3	—	—	2	2	2	Fortalecer a imagem do MPMG e aperfeiçoar a comunicação interinstitucional
<p>Promover comunicação interna como instrumento de integração institucional</p>			<p>Promover comunicação ágil e inovadora que dissemine a missão e atividades institucionais</p>			
			<p>Modificar o Objetivo 2 - Promover a comunicação ágil e inovadora que dissemine a <b>missão, visão e valores</b> e atividades institucionais</p>			<p>Promover a comunicação externa como instrumento de integração interinstitucional</p>
			<p>Modificar o Objetivo 2 - Promover a comunicação que dissemine a missão, a visão e os valores institucionais, bem como os resultados para a sociedade</p>			

Figura 11 – Canvas de objetivos estratégicos em formato A1 – votação tema estruturante

Terminada a votação, os dois objetivos mais votados de cada eixo temático foram declarados vencedores e os canvas de votação foram recolhidos pela equipe de apoio e encaminhados à mesa de digitação para transcrição, impressão de etiquetas e atualização dos canvas em formato A4 das iniciativas referentes aos eixos temáticos.

A etapa seguinte à da revisão dos objetivos consistiu na revisão e priorização das iniciativas estratégicas. Inicialmente programada para acontecer integralmente durante a segunda metade da oficina, a dinâmica de tratamento das iniciativas foi remodelada em função do grande volume de informação registrado nas fases anteriores. No caso da área-meio, a revisão e a proposição dos textos das iniciativas foram realizadas durante a oficina e a priorização foi feita posteriormente por meio eletrônico; já para a área finalística, todo o processo de revisão e priorização se deu por meio eletrônico.

Assim, enquanto as mesas de tema finalístico ainda trabalhavam a revisão dos objetivos pertinentes às suas áreas, as mesas de tema estruturante deram início à revisão das iniciativas estratégicas seguindo as mesmas regras utilizadas quando da revisão dos objetivos, isto é, sugestão de iniciativa na coluna do respectivo objetivo/eixo temático estruturante do canvas A4, sem limite de quantidade de propostas e dentro do prazo estipulado pela equipe técnica.

À medida que um objetivo/eixo estruturante era finalizado por uma mesa, este era recolhido pela equipe de apoio e encaminhado para a mesa de digitação. Concomitantemente um novo canvas objetivo/eixo estruturante era entregue à mesa. Esse processo se repetiu até que todos os objetivos de eixos administrativos fossem contemplados.

Ao final da oficina, objetivos estratégicos das áreas meio e fim e iniciativas estratégicas da área-meio foram delineados e disponibilizados para compilação pela Equipe da DPIN.

### Priorização das iniciativas estratégicas

A priorização das iniciativas estratégicas, tanto para a área meio quanto para a atuação finalística, foi realizada por meio de formulários eletrônicos construídos pela DPIN a partir das iniciativas propostas durante a oficina do dia 23/11/2022, no caso de temas estruturantes, e por meio de grupos de trabalho até o dia 30/11/2022, no caso de temas finalísticos.

Os links para acesso aos questionários foram enviados para o e-mail dos participantes e ficaram ativos para resposta por dois dias, com encerramento do prazo em 15/12. Assim como na votação dos objetivos com as bolinhas adesivas, também no formulário cada participante pôde votar em duas iniciativas para cada objetivo.

O questionário e os resultados da priorização podem ser consultados nos anexos B e C. Destaca-se que o quantitativo de votos de cada iniciativa denotou a percepção do grupo sobre

o tema, mas não implicou, por si só nem necessariamente, na inclusão ou exclusão da iniciativa no Plano Estratégico institucional.

### *Aprovação pelo CGE e revisão dos indicadores*

Encerrado o momento de construção coletiva da revisão do Planejamento Estratégico da Instituição, coube à COPLI compilar os resultados da priorização dos temas, dos objetivos e das iniciativas estratégicas em um relatório entregue ao Conselho de Gestão Estratégica (CGE), integrado pelo Procurador-Geral de Justiça e os três Adjuntos.

Em preparação para a reunião colegiada, as propostas estruturantes e finalísticas foram apresentadas separadamente aos Procuradores-Gerais de Justiça Adjunto Administrativo e Adjunto Institucional na qualidade de presidentes, respectivamente, dos fóruns permanentes de Gestão (FPGE) e de Resultados para a Sociedade (FPRS) para validação e ajustes preliminares de modo a otimizar os trabalhos da reunião.

Após a análise e aprovação da revisão do Plano Estratégico do MPMG pelo Conselho de Gestão Estratégica – CGE, tem início o processo de revisão dos indicadores estratégicos. Os indicadores revisados farão parte do Caderno de Indicadores Estratégicos que será divulgado na página do Planejamento no portal institucional.

### *Gestão estratégica*



Figura 12 – Gestão Estratégica – extrato do plano de trabalho

Finalizada a construção do Plano, é preciso que a estratégia seja posta em ação. Para tanto, como última etapa do plano de trabalho, teremos a revisão do modelo de gestão, atualmente regulamentado pela Resolução PGJ nº 71, de 13 de setembro de 2012, e a revisão dos planos gerais de atuação de temáticas finalísticas e administrativas considerados instrumentos de planejamento institucional de curto e médio prazo.



## Anexos

### A – MODELOS DE CANVAS

<b>Eixo temático</b>		
<b>PROPOSTAS DE OBJETIVO</b>		
<b>Mesa</b>		

Figura 13 – Modelo Canvas A3 – novo tema e objetivos estratégicos (mesa)

<b>Eixo temático</b>			
<b>PROPOSTAS DE OBJETIVO</b>			

Figura 1411 – Modelo Canvas A1 – novo tema e objetivos estratégicos (parede)

Eixo temático		<b>COMUNICAÇÃO SOCIAL</b>			
OBJETIVO 1		OBJETIVO 2		NOVAS PROPOSTAS	
Promover comunicação interna como instrumento de integração institucional		Promover comunicação ágil e inovadora que dissemine a missão e atividades institucionais			
Manter		Manter			
Excluir		Excluir			
Modificar:		Modificar:			
<b>Mesa</b>					

Figura 1512 – Modelo Canvas A3 – objetivo estratégico tema estruturante (mesa)

Eixo temático		<b>CONSUMIDOR</b>			
OBJETIVO 1		OBJETIVO 2		NOVAS PROPOSTAS	
Promover a segurança alimentar e nutricional dos consumidores		Zelar pela proteção econômica e dignidade dos consumidores			
Manter		Manter			
Excluir		Excluir			
Modificar:		Modificar:			
<b>Mesa</b>					

Figura 1613 – Modelo Canvas A3 – objetivo estratégico tema finalístico (mesa)

Eixo temático			COMUNICAÇÃO SOCIAL					
OBJETIVO 1			OBJETIVO 2			PROPOSTAS NOVAS		
Manter	Excluir	Modificar	Manter	Excluir	Modificar			
Promover comunicação interna como instrumento de integração institucional			Promover comunicação ágil e inovadora que dissemine a missão e atividades institucionais					

Figura 1714 – Modelo Canvas A1 – objetivo estratégico tema estruturante (parede)

Eixo temático			CONSUMIDOR					
OBJETIVO 1			OBJETIVO 2			PROPOSTAS NOVAS		
Manter	Excluir	Modificar	Manter	Excluir	Modificar			
Promover a segurança alimentar e nutricional dos consumidores			Zelar pela proteção econômica e dignidade dos consumidores					

Figura 1815 – Modelo Canvas A1 – objetivo estratégico tema finalístico (parede)

Eixo temático		COMUNICAÇÃO SOCIAL					
OBJETIVO 1		Promover comunicação interna como instrumento de integração institucional					
INICIATIVA 1		INICIATIVA 2		INICIATIVA 3		NOVAS PROPOSTAS	
Aperfeiçoamento de canais de comunicação		Organização de ambientes que permitam a interação e o compartilhamento de conhecimentos		Divulgação das competências e ações das diversas unidades administrativas			
Manter		Manter		Manter			
Excluir		Excluir		Excluir			
Modificar:		Modificar:		Modificar:			
<b>Mesa</b>							

Figura 1916 – Modelo Canvas A3 – iniciativa estratégica tema estruturante (mesa)

Eixo temático			<b>COMUNICAÇÃO SOCIAL</b>					
<b>OBJETIVO</b>			Promover comunicação ágil e inovadora que dissemine a missão e atividades institucionais					
<b>INICIATIVA 1</b>			<b>INICIATIVA 2</b>			<b>PROPOSTAS NOVAS</b>		
Manter	Excluir	Modificar	Manter	Excluir	Modificar			
Implantação de atividade especializada em comunicação digital			Aperfeiçoamento do atendimento ao público externo					

Figura 2017 – Modelo Canvas A1 – iniciativa estratégica tema estruturante (parede)

## B – FORMULÁRIO PRIORIZAÇÃO DAS INICIATIVAS FINALÍSTICAS



### Revisão do Planejamento Estratégico - Priorização das Iniciativas Finalísticas

28

Respostas

12:59

Tempo médio para concluir

Fechado

Status

Seção 1

Atuação nos Tribunais de Justiça e Tribunais Superiores



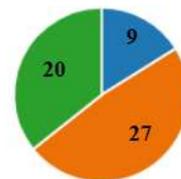
1

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Promover a atuação integrada entre as Procuradorias de Justiça junto aos Tribunais de Justiça e Tribunais Superiores e os membros do MP atuantes em primeiro grau e com outras unidades do MP". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Estabelecer planos de gestão administrativa para as Procuradorias de Justiça com atuação nos Tribunais de Justiça e Superiores. ●
- Promover a atuação integrada entre as Procuradorias de Justiça junto aos Tribunais de Justiça e Tribunais Superiores e os membros do Ministério Público atuantes em primeiro grau, inclusive por intermédio dos Centros de Apoio Operacionais, além da interlocução com outras unidades dos Ministérios Públicos estaduais e o Ministério Público Federal; ●
- Aprimorar a gestão estratégica da informação e do conhecimento, visando à potencialização dos resultados. ●



## Consumidor



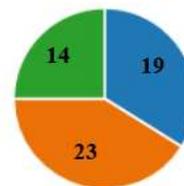
2

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Promover a atuação integrada entre os órgãos de defesa do consumidor de Minas Gerais". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Fomentar a ampliação da atuação regionalizada dos órgãos do SEDC ●
- Apoiar a realização de fiscalizações do mercado de consumo ●
- Promover a formação contínua dos integrantes do SEDC ●



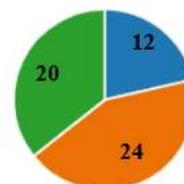
3

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Zelar pela proteção econômica e dignidade". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Promover ações educativas e informativas para a população ●
- Fomento de ações de prevenção a golpes direcionados ao público hipossuficiente em razão da idade ●
- Fomento ao combate do superendividamento dos consumidores ●



## Corrupção e Patrimônio Público



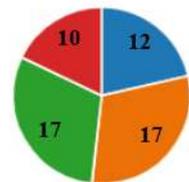
4

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Aprimorar a atuação integrada entre os órgãos de execução do MPMG, bem como destes com outros órgãos da Administração Pública e da sociedade civil, visando à repressão e à prevenção dos atos de corrupção". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Manter: Promoção da discussão entre os órgãos de execução de temas relacionados ao enfrentamento da corrupção ●
- Manter: Celebração de acordos de cooperação com órgãos de controle da Administração Pública ●
- Manter: Estabelecimento de parcerias com a sociedade civil e a implantação da estratégia de transparência pública ●
- Incrementar a política de fiscalização do terceiro setor ●



5

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Fomentar a implantação de políticas de transparência pública e integridade nos órgãos públicos e no terceiro setor". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Manter: Fiscalização contínua da execução das políticas de transparência pública ativa e passiva pelas Administração Pública estadual e municipais ●
- Fomentar a cultura e a adoção de programas de integridade nos órgãos públicos e nas entidades do terceiro setor ●



## Criança e Adolescente



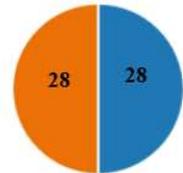
6

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Fomentar a atuação integrada dos órgãos de defesa da criança e do adolescente". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Fomento ao fortalecimento da rede de enfrentamento à violência contra crianças e adolescentes e fomento à criação de protocolo de atuação
- Fomento da ampliação dos serviços de atendimento humanizado às crianças e adolescentes vítimas ou testemunhas de violência



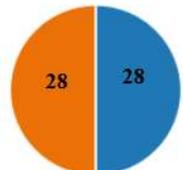
7

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Fomentar políticas voltadas à primeira infância". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Desenvolvimento das ações previstas no Pacto Nacional pela Primeira Infância
- Desenvolvimento de trabalho interdisciplinar e articulado entre as áreas do MPMG para fomento à implantação das ações de atenção à primeira infância



## Criminal



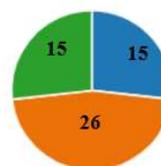
8

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Agir de forma coordenada intra e interinstitucionalmente para prevenção e repressão qualificada à criminalidade comum, corporativa e organizada, e para assegurar proteção integral às vítimas". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Atuação interinstitucional para definição dos objetivos de combate à criminalidade ●
- Aprimoramento da gestão estratégica da informação e da atuação em rede no combate à criminalidade ●
- Fomento de serviços especializados no atendimento das vítimas de crimes ●



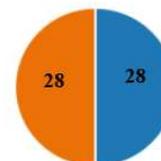
9

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Fortalecer as Promotorias e os órgãos de apoio com atuação criminal, bem como promover sua atuação coordenada e integrada com as demais Promotorias de Justiça, especialmente em relação às novas formas de criminalidade". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Aprimoramento da atuação ministerial na investigação, na persecução penal, na recuperação de recursos e na indenização de vítimas, tornando-as mais eficientes ●
- Estruturação e aparelhamento avançado dos órgãos de apoio especializados para atender ao crescimento exponencial da demanda por atuação em relação às novas formas de criminalidade ●



## Direitos Humanos



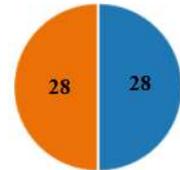
10

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda a atividade ministerial, zelando pelos direitos humanos e sociais, independente da área de atuação". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Cumprimentos dos ODS, mediante atuação orientada por projetos coletivos, em atuação cooperativa dos membros do Ministério Público ●
- Promoção de formação contínua em âmbito intra e interinstitucional para questões que envolvam direitos humanos ●



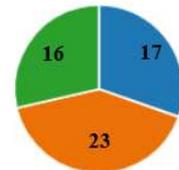
11

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Fomentar a promoção da segurança alimentar e nutricional da população". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Fortalecimento da atuação em rede como forma de garantir a sustentabilidade desde a produção até a destinação final ●
- Fortalecimento da agricultura familiar, através de atuação junto a órgãos e instituições públicos e à sociedade civil organizada ●
- Promoção do direito humano à alimentação adequada nas escolas de ensino fundamental e médio ●



## Direitos Sociais



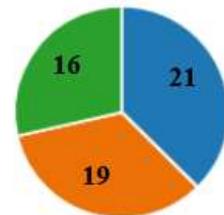
12

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Fomentar a expansão da Proteção Social Especial do SUAS em Minas Gerais". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Fomento à expansão dos serviços ofertados nos CREAS de Minas Gerais ●
- Fomento ao fortalecimento da Proteção Social Especial ●
- Fomento à qualificação da rede de Proteção Social Especial de Minas Gerais ●

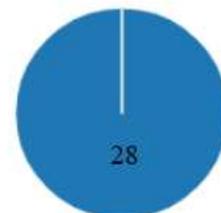


13

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Promover a qualificação da atuação do MPMG no fomento à implantação e reordenamento das políticas públicas e na defesa da tutela de direitos difusos e coletivos". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

- Aperfeiçoamento da tutela coletiva nas áreas de defesa do cidadão ●



## Educação



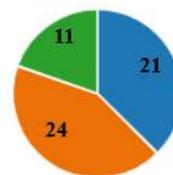
14

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Fomentar uma educação de qualidade, voltada para a redução das desigualdades". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Atuação na garantia da oferta adequada de todas as etapas e modalidades de ensino assim como de seus programas suplementares ●
- Estímulo à realização de programas de prevenção à evasão e violência escolares em parceria com outros órgãos e instituições ●
- Promoção de ações que contribuam para o conhecimento da Lei Maria da Penha, impulsionando a reflexão crítica entre estudantes, profissionais da educação e comunidade escolar sobre esta temática ●



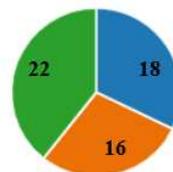
15

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Garantir efetividade ao Plano Nacional de Educação como política de estado". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Acompanhamento da execução orçamentária da educação ●
- Celebração de parcerias com órgãos e instituições para acompanhamento do cumprimento das metas e estratégias dos Planos de Educação ●
- Atuação para cumprimento das metas e estratégias dos Planos Nacional, Estadual e Municipais de Educação a partir da identificação de demandas concretas de violação do direito à educação ●



## Eleitoral



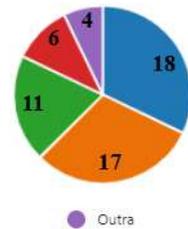
16

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Combater a corrupção eleitoral e todas as formas de discriminação em contextos eleitorais". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Capacitação dos promotores eleitorais para avaliar a situação jurídica dos candidatos ●
- Promoção de projetos educativos junto às escolas sobre o regime democrático e o sistema eleitoral ●
- Investigação sobre candidaturas fictícias e violência política de gênero ●
- Realização de campanhas de conscientização do eleitor sobre a importância do voto ●



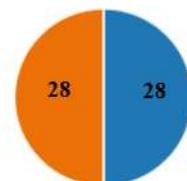
17

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Promover medidas de enfrentamento à desinformação e proteção de dados". \*

As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Promoção de medidas para checagem das informações veiculadas em campanhas eleitorais ●
- Realização de ações educativas voltadas para a identificação e combate à desinformação ●



## Execução Penal



18

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Fomentar a adoção de ações que visam o cumprimento escorreito e humanizado da pena, visando atingir as suas finalidades de retribuição e prevenção. Iniciativas". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

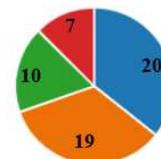
18

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Fomentar a adoção de ações que visam o cumprimento escorreito e humanizado da pena, visando atingir as suas finalidades de retribuição e prevenção. Iniciativas". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Orientar, ressalvada a independência funcional, os órgãos de execução em temas de relevância institucional, visando a atuação alinhada dos membros, inclusive junto aos Tribunais Superiores. (substitui a iniciativa 1) ●
- Divulgação do funcionamento global do sistema prisional do Estado de Minas Gerais e das interfaces com o sistema de justiça criminal e com o sistema de segurança pública. (mantida a iniciativa 2) ●
- Realização de ações educacionais destinadas à capacitação, atualização e formação dos membros e servidores do sistema de justiça criminal com foco na aplicação da Lei de Execução Penal. (substitui a iniciativa 3) ●
- Fiscalização das APACs ●



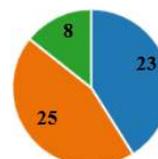
19

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Automatizar o mapeamento da execução penal da população carcerária do Estado e a difusão das informações de fiscalização do cumprimento da pena para célere atuação em caso de descumprimento". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Integração e/ou criação de sistemas e/ou bancos de dados sobre o sistema penitenciário e cumprimento de penas. (substitui a iniciativa 1) ●
- Monitoração da movimentação prisional de integrantes de organizações criminosas, principalmente lideranças, que cumprem pena no sistema prisional do Estado de Minas Gerais. (nova iniciativa) ●
- Viabilização da interoperabilidade do SEEU com sistema próprio do Ministério Público. (substitui a iniciativa 2) ●



## C – FORMULÁRIO PRIORIZAÇÃO DAS INICIATIVAS ESTRUTURANTES



### Revisão do Planejamento Estratégico - Priorização das Iniciativas Estruturantes

A pesquisa levará aproximadamente 8 minutos para ser concluída.

Seção 1

#### Comunicação Social



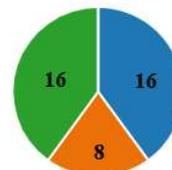
1

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Promover comunicação interna como instrumento de integração institucional". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Aperfeiçoamento de canais de comunicação ●
- Organização de ambientes que permitam a interação e o compartilhamento de conhecimentos ●
- Divulgação das competências e ações das diversas unidades administrativas ●



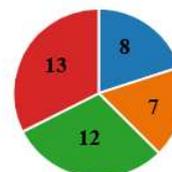
2

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Promover a comunicação que dissemine a missão, a visão e os valores institucionais, bem como os resultados para a sociedade". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Implantação de atividade especializada em comunicação digital ●
- Aperfeiçoamento do atendimento ao público externo ●
- Definição de política para inclusão da missão, visão e valores institucionais nas mensagens difundidas pelos mais diversos meios ●
- Acesso a dados estatísticos comprobatórios do alinhamento da ação com as demandas sociais ●



## Controle Interno



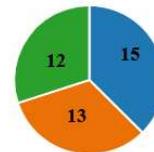
3

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Estimular a adoção de boas práticas identificadas em processos internos". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Criação de trilhas de controle prévio para os processos críticos ●
- Criação de banco de boas práticas de controle com premiação daquelas de maior impacto ●
- Fomentar a adoção de boas práticas para os processos de controle interno ●



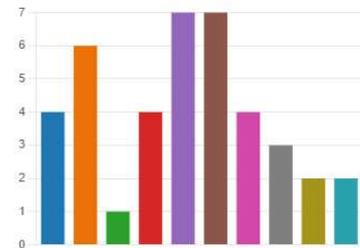
4

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Fortalecer o sistema de integridade do MPMG". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Estruturação do escritório de integridade ●
- Difundir a cultura de integridade ●
- Executar plano de capacitação ●
- Expansão da gestão de riscos nas unidades administrativas e criação do respectivo comitê ●
- Fomentar a capacitação de membros, servidores, terceirizados e estagiários sobre o sistema integridade ●
- Implementar a gestão de riscos ●
- Fomentar o comprometimento da Administração Superior com o sistema de integridade ●
- Implementar monitoramento contínuo ●
- Divulgação massiva do programa de integridade ●
- Implementação da gestão de risco ●



## Gestão Administrativa



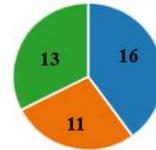
5

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Aprimorar a gestão do novo modelo de terceirização". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Estabelecimento de governança na terceirização integrada à política de gestão de pessoas ●
- Implementação de instrumentos de melhoria e controle da qualidade dos serviços terceirizados ●
- Implantação de sistema integrado para a gestão de terceirizados ●



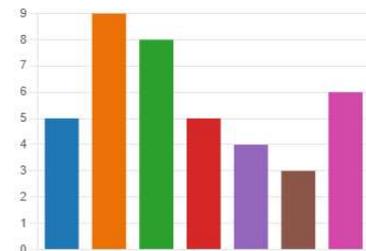
5

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Fortalecer a cultura de planejamento de compras". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Difusão do conhecimento acerca das etapas preparatórias para a contratação pública ●
- Aprimorar a governança das contratações ●
- Criação de meios para que o planejamento de compras anual seja instrumento indispensável para execução orçamentária do exercício subsequente ●
- Fomentar a cultura de planejamento de compras ●
- Promover capacitações/treinamentos na área ●
- Fomentar a política de planejamento de compras ●
- Integrar os planejamentos de compras entre as áreas ●



## Gestão de Imóveis



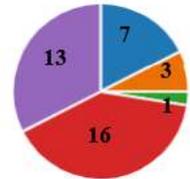
7

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Adequar ambientes como fator de eficiência e sustentabilidade". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Compartilhamento de ambientes (salas de reuniões, copas, etc.) ●
- Padronização de mobiliários e equipamentos ●
- Revisão da distribuição dos espaços em razão do dimensionamento da força de trabalho ●
- Revisão da distribuição dos espaços em razão do dimensionamento da força de trabalho e da realidade do trabalho híbrido ●
- Adequação da infraestrutura dos espaços para uso das novas tecnologias ●



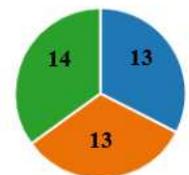
8

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Aprimorar políticas para estruturação de sedes". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Concentração em endereço único nas comarcas em que há vários espaços ●
- Estudo de viabilidade para definição de critérios de locação X construção X aquisição X reforma ●
- Viabilização de sedes ecoeficientes e econômicas ●



## Gestão de Logística e Serviços



9

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Implantar sistema de logística integrado que contemple todo o processo até a sua conclusão". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Otimizar a integração de fluxos de solicitações de bens e serviços ●
- Prospecção de solução tecnológica ●
- Definição dos procedimentos e processos para o sistema de logística ●
- Integração dos fluxos de solicitação de material com os fluxos de serviços e manutenção ●
- Monitoramento e análise de dados referentes ao consumo/fornecimento de materiais e serviços ●



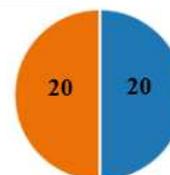
10

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Adotar objetivos de desenvolvimento sustentável na gestão de logística e serviços". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Revisão do portfólio e da forma de prestação de serviços internos ●
- Otimização de prazos e custos na logística de bens e transporte de pessoas ●



## Gestão de Pessoas



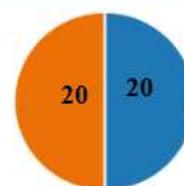
11

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Promover a cultura da gestão de mudança". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Formação de líderes e gestores de mudanças ●
- Capacitação e treinamento dos integrantes da instituição em gestão de mudanças ●



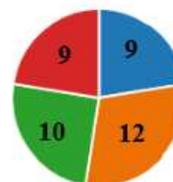
12

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Fortalecer a política de gestão de pessoas". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Promoção do programa gestão por competências ●
- Promoção da qualidade de vida no trabalho ●
- Promoção da saúde mental dos integrantes do MPMG ●
- Promoção de ações voltadas aos cuidados da saúde mental ●



## Gestão Estratégica



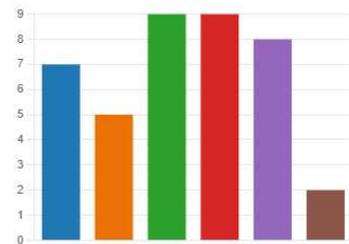
13

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Fomentar adesão à cultura de inovação". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Formação e capacitação de analistas de negócios ●
- Automatização dos processos de trabalho racionalizados ●
- Promoção de governança corporativa ●
- Promover a gestão de processos de trabalho com foco na aplicação de novas tecnologias ●
- Fomentar a inovação nas metodologias de difusão do conhecimento ●
- Capacitação e desenvolvimento de analistas de negócios ●



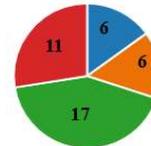
14

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Fortalecer a interlocução e integração das unidades institucionais". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Criação de canais de comunicação entre promotorias e procuradorias ●
- Estímulo à integração entre membros e servidores ●
- Estímulo à integração entre a área-fim e a área-meio ●
- Difusão do conhecimento acerca da estrutura organizacional e suas atribuições (por dentro do MP para o MP) ●

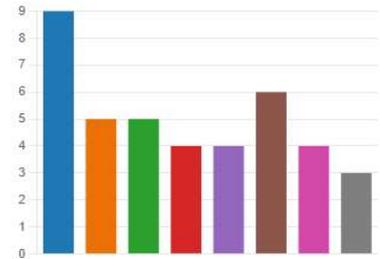


Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Instruir e fomentar cultura de obtenção e organização de dados/informações". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Desenvolvimento de ferramentas e tecnologias para obtenção de dados ●
- Aprimoramento da gestão da informação no âmbito da área administrativa ●
- Aplicação da jurimetria para orientação da atividade-fim ●
- Padronização de dados a serem apurados e organizados, possibilitando a formação de séries históricas ●
- Definição de ferramentas e formatos para apresentação de dados ●
- Capacitar os usuários dos sistemas da instituição quanto ao lançamento qualificado dos dados/informações ●
- Dotar a instituição de ferramentas para trabalhar grandes volumes de dados ●
- Fomentar a criação de equipes multidisciplinares para proposta de soluções de monitoramento de dados ●



## Gestão Orçamentária



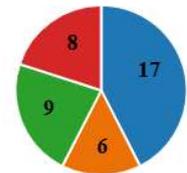
16

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Promover gestão financeira e orçamentária mais eficiente". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Implementação de gestão por centro de custos ●
- Busca por fontes alternativas de recursos ●
- Adoção de sistema integrado de processos de pagamento ●
- Aprimoramento da capacitação de servidores nos temas afetos à execução financeira e orçamentária ●



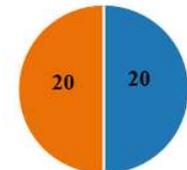
17

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Aprimorar a vinculação da execução orçamentária ao planejamento estratégico". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Integração efetiva das áreas de planejamento e finanças na elaboração das minutas legislativas e ações anuais de planejamento orçamentário ●
- Vinculação dos projetos e atividades do instrumento orçamentário às premissas do plano e projetos estratégicos ●



## Tecnologia da Informação



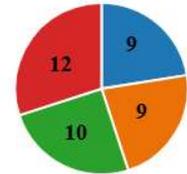
18

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Promover soluções tecnológicas inovadoras". \*

- As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Desenvolvimento e utilização de ferramentas integradoras de inteligência artificial ●
- Implementação de ferramentas em business intelligence (BI), visando à potencialização do uso da solução na instituição ●
- Integração de sistemas para consequente redução quantitativa ●
- Desenvolvimento/contratação de sistemas para a área-meio (gestão orçamentária/ compras/ contratações) ●



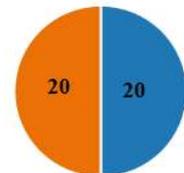
19

Por favor indique, entre as iniciativas abaixo, aquelas cuja execução deverá ser priorizada no triênio 2023-2025, visando concretizar o objetivo "Aprimorar a governança da tecnologia da informação". \*

As iniciativas mais votadas comporão relatório a ser entregue ao CGE para definição das que vigorarão no triênio 2023-2025.

Selecione 2 opções.

- Reorganização da STI, incluindo ênfase em inovação e governança ●
- Aprimorar a gestão de risco nos processos de trabalho de TI ●







 **PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO**  
 2020-2029

 **MPMG**  
Ministério Público  
do Estado de Minas Gerais