

PLANO GERAL DE ATUAÇÃO

ÁREA-FIM

PGA FINALÍSTICO

RELATÓRIO PARCIAL - SET/2026

ACOMPANHAMENTO
2026

© 2026. Ministério Público do Estado de Minas Gerais

Coordenadoria de Planejamento Institucional do Ministério Público (COPLI)

Rua Dias Adorno, 367 - 7º andar - Santo Agostinho

Belo Horizonte/MG - CEP 30170-916

Fone: (31) 3330-9928

Fax: (31) 3330-9931

Portal: <http://www.mpmg.mp.br/conheca-o-mpmg/planejamento-institucional/>

e-mail: planejamento@mpmg.mp.br

Patrocinador do Plano Geral de Atuação - Área-fim (PGA-Finalístico), revisão 2026:

Procurador-Geral de Justiça do Estado de Minas Gerais

Promotor de Justiça Paulo de Tarso Morais Filho

Coordenador do Plano Geral de Atuação - Área-fim (PGA-Finalístico), revisão 2026:

Procurador-Geral de Justiça Adjunto Institucional

Promotor de Justiça Hugo Barros de Moura Lima

Gerente do Plano Geral de Atuação - Área-fim (PGA-Finalístico), revisão 2026:

Coordenadora de Planejamento Institucional

Promotora de Justiça Vanessa Aparecida Gomes Barcellos

Elaboração:

Coordenadoria de Planejamento Institucional – COPLI

Ficha Técnica

Capa e Projeto gráfico: Assessoria de Comunicação Integrada - ASSCOM

APRESENTAÇÃO

O Plano Geral de Atuação Área Fim (PGA Finalístico) do Ministério Público do Estado de Minas Gerais, em sua edição 2026, é composto por 23 projetos alinhados à estratégia definida no Planejamento Estratégico 2020-2029, sendo 18 projetos provenientes de PGA's anteriores e 05 novos projetos incorporados ao PGA em 2026.

Participaram do PGA Finalístico – Revisão 2026, como áreas responsáveis pelo gerenciamento dos projetos:

- Coordenadoria de Apoio Operacional às Promotorias de Justiça de Apoio Comunitário, Inclusão e Mobilização Sociais – CAOCIMOS
- Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Defesa do Meio Ambiente, Patrimônio Histórico Cultural, Habitação e Urbanismo – CAOMA
- Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Combate à Violência Doméstica e Familiar contra a Mulher – CAOVD
- Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Defesa da Educação – CAOEDUC
- Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Defesa da Ordem Econômica e Tributária – CAOET
- Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Defesa da Saúde – CAOSaúde
- Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Defesa das Crianças e dos Adolescentes – CAODCA
- Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Defesa do Patrimônio Público – CAOPP

- Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Defesa dos Direitos Humanos e Apoio Comunitário – CAODH
- Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Promoção dos Direitos das Pessoas Idosas e das Pessoas com Deficiência – CAOIPCD
- Centro de Apoio Operacional do Terceiro Setor – CAOTS
- Coordenadoria Estadual das Promotorias de Justiça de Defesa do Patrimônio Histórico e Cultural – CPPC
- Coordenadoria Estadual das Promotorias de Justiça de Habitação e Urbanismo – CEPJHU
- Coordenadoria Estadual de Defesa dos Animais – CEDA
- Programa Estadual de Proteção e Defesa do Consumidor – PROCON-MG

SUMÁRIO

METODOLOGIA	8
1 - Elaboração.....	8
2 - Acompanhamento.....	9
DESEMPENHO DOS PROJETOS	10
1 - Situação Geral dos Projetos.....	10
2 - Análise de Desempenho.....	11
3 - Apresentação dos Projetos.....	18
Acolher com Dignidade: Fiscalização Especializada das ILPIs e RIs no Estado de Minas Gerais.....	18
Acompanhamento da atuação dos Consórcios Intermunicipais na Saúde.....	19
Alerta Lilás Educação.....	20
Ampliando o diálogo e intensificando o acompanhamento das entidades fundacionais.....	21
Aqui tem RAPS! - Promoção do fortalecimento da Rede de Atenção Psicossocial nos municípios mineiros.....	23
Caravana de Combate à Fome.....	24
Crescer Juntos: Creches e Oportunidades.....	25
Equidade de gênero: homens em perspectiva.....	26
Fiscalização continuada do fornecimento de alimentação do sistema prisional e socioeducativo de Minas Gerais.....	27
Fortalecer para incluir: Criação e revitalização dos Conselhos e Fundos Municipais da Pessoa Idosa e da Pessoa com Deficiência em MG.....	28
Implantação de políticas públicas para atendimento de cães e gatos vítimas de maus-tratos, em situação de vulnerabilidade ou de temperamento bravo.....	30
MaPI - Minas Gerais pela Primeira Infância.....	32
Observatório Lilás.....	34

Passo para a Integridade - Implementação/Estruturação de Órgãos de Controle Interno.....	35
Prevenção de Desastres Urbanos.....	36
Projeto Cadeia Segura: Combate à Fraude Fiscal e Sanitária no Setor Farmacêutico.....	37
Projeto Vagalumes.....	39
Redes: Articulando e Fortalecendo.....	40
Regulação do acesso a leitos em casos de urgência e emergência	41
Rota Procon-MPMG.....	42
Saneamento ambiental: abordagem resolutiva.....	43
Sondar 2.0.....	44
Voz Cidadã: Caminho para a Cidadania Ativa.....	45
4- Considerações Finais.....	46

METODOLOGIA

1 – ELABORAÇÃO

O presente documento foi elaborado a partir de registros no *Channel*, plataforma de gerenciamento de projetos adotada pelo Ministério Público de Minas Gerais, alimentada diretamente pelos gerentes de projetos e, quando necessário, pelo Escritório de Projetos do MPMG (EPMP), com autorização dos responsáveis.

A análise de desempenho de cada projeto fundamentou-se na Metodologia de Gerenciamento de Projetos (MGP) vigente, especialmente no capítulo 4, item 4.4.1 - Critérios de desempenho, no que diz respeito ao cronograma.

Segue, resumidamente, os critérios adotados para aplicação do Farol de Desempenho do Projeto:

- **Farol Verde:** sem atraso ou atraso de até 10% no cronograma, considerado dentro do limite tolerável e compatível com o desempenho esperado;
- **Farol Amarelo:** atraso superior a 10% e de até 20%, indicando necessidade de atenção e eventual atuação do EPMP no âmbito de sua competência;
- **Farol Vermelho:** atraso superior a 20%, sinalizando maior risco e potencial impacto relevante no projeto, demandando ações corretivas mais robustas;
- **Farol Cinza:** classificação não prevista originalmente na MGP, é utilizado para identificar projetos finalizados, cancelados ou suspensos.

Os atrasos são monitorados por meio do indicador de Desvio de Prazo (DP), calculado pela diferença percentual entre o cronograma planejado e o avanço efetivamente realizado do projeto. Desvios superiores a 10% indicam a necessidade de atenção gerencial e podem demandar a adoção de medidas corretivas para mitigação de riscos e recuperação do cronograma.

Ressalta-se que, neste relatório, não foram considerados critérios de desempenho relacionados aos aspectos de orçamento e escopo.

2 – ACOMPANHAMENTO

A análise de faróis dos projetos que compõem o PGA Finalístico - Revisão 2026 foi realizada com base nos dados obtidos a partir do relatório *Projetos integrantes do PGA Finalístico 2026*, disponibilizado na plataforma do sistema Channel.

Informações sobre o resultado dos indicadores dos projetos são acessíveis mediante login no sistema e consulta ao campo específico “Relatório de Acompanhamento de Indicadores” em cada projeto.

O período de referência utilizado para coleta e consolidação das informações compreendeu os dias 16/09/2026 a 18/09/2026.

Destaca-se que, dos 23 projetos analisados, 20 passaram por solicitações de alteração em seu planejamento inicial. Nesses casos, a análise de desempenho considerou a última linha de base aprovada para cada projeto.

No que se refere aos indicadores, a periodicidade de monitoramento dos resultados varia conforme as especificidades de cada projeto, havendo indicadores cuja medição do resultado ocorre somente ao término da execução.

Com o objetivo de apoiar os gerentes de projetos, o Escritório de Projetos do MPMG (EPMP), função desempenhada pela Diretoria de Planos, Projetos e Programas Institucionais (DPIN), vinculada à Coordenadora de Planejamento Institucional (COPLI), atua na orientação, no suporte metodológico e no acompanhamento dos projetos estratégicos integrantes de PGA.

Além disso, o EPMP é responsável pela padronização dos processos, procedimentos e metodologias relacionadas ao gerenciamento de projetos, programas e portfólios, bem como pela disseminação de conhecimento e pelo estímulo ao compartilhamento de recursos, ferramentas, técnicas e boas práticas.

DESEMPENHO DOS PROJETOS

1 – SITUAÇÃO GERAL DOS PROJETOS¹

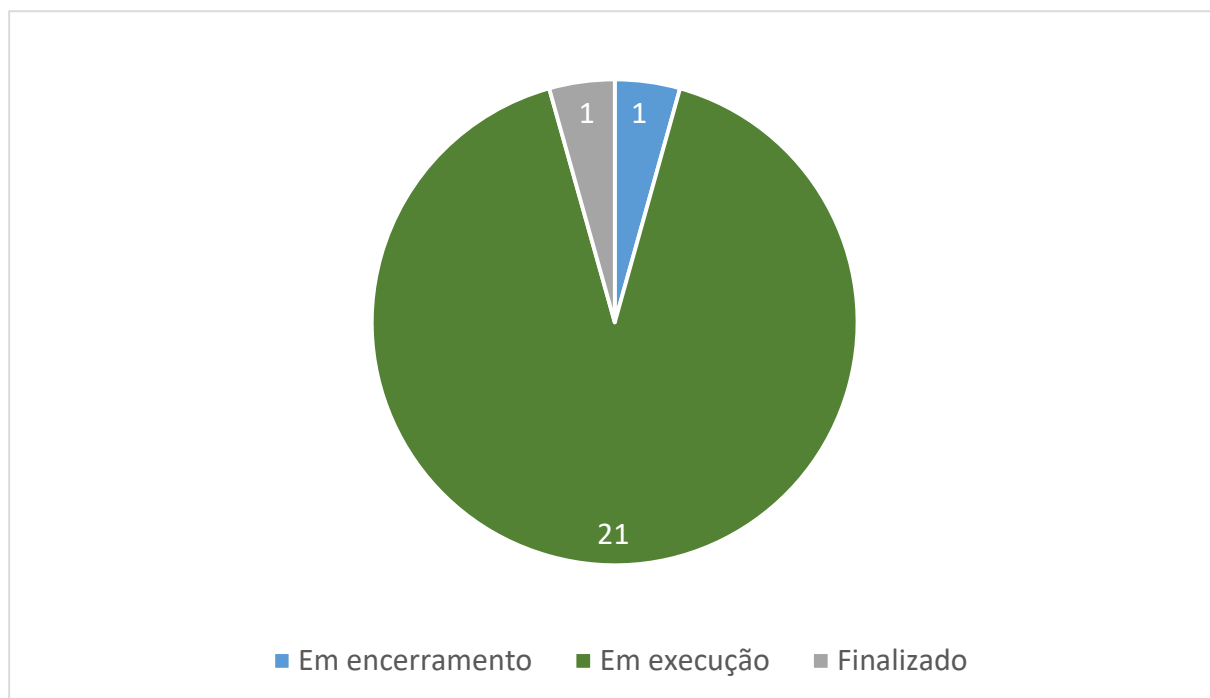


Figura 1- Situação dos Projetos do PGA Finalístico 2026 em 18/09/2026

Dos 23 projetos contemplados no PGA Finalístico – Revisão 2026, 21 encontram-se em execução, um está em fase de encerramento e um já foi finalizado. Entre os projetos em execução, dois têm conclusão prevista para dezembro de 2026, quatorze para 2027 (sendo oito em janeiro), três para 2028 e dois para 2029.

¹ Dados obtidos a partir do Sistema Channel.

2 – ANÁLISE DE DESEMPENHO

No conjunto de 23 projetos do PGA Finalístico – Revisão 2026, a análise do Desvio de Prazo (DP) demonstra prevalência de projetos com desempenho dentro dos parâmetros esperados: 17 projetos encontram-se classificados com farol verde, 2 com farol amarelo, 3 com farol vermelho e 1 com farol cinza (projeto finalizado), conforme ilustrado na Figura 2.

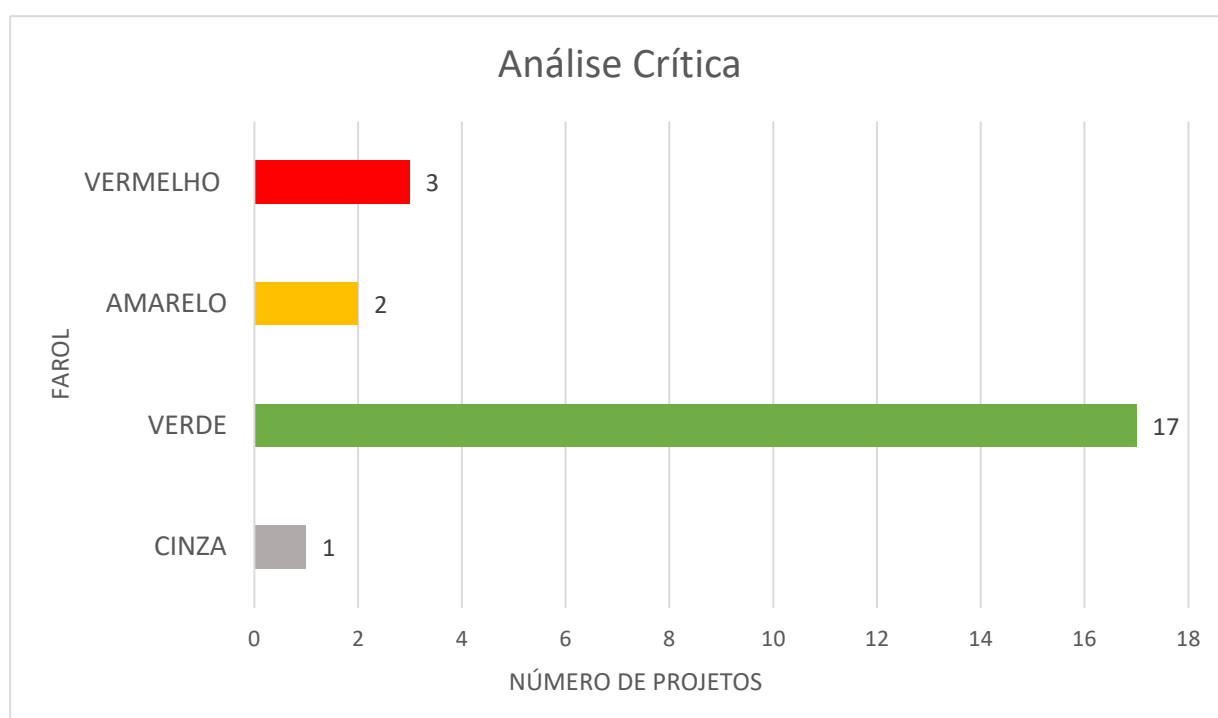


Figura 2- Análise Crítica dos projetos

No modelo de governança adotado pelo Escritório de Projetos do MPMG, o indicador de **farol vermelho** não sinaliza que o projeto em sua totalidade está atrasado. Trata-se, na verdade, de um mecanismo preventivo: ele aponta que uma ou mais tarefas específicas dentro daquela iniciativa demandam atenção imediata do gestor, pois apresentam desvios que, se não corrigidos, podem comprometer o cronograma final no futuro.

A análise do portfólio atual revela o seguinte cenário:

- **Predomínio de desempenho satisfatório:** A maior parte do portfólio (17 projetos) apresenta desempenho dentro dos limites de tolerância estabelecidos pela

metodologia institucional, demonstrando aderência ao planejamento e adequada capacidade de gestão das iniciativas estratégicas.

- **Elevado número de solicitações de mudança:** Observa-se um volume expressivo de projetos que passaram por Solicitação de Mudança de Projeto (SMP) ao longo de sua execução, sendo que apenas três iniciativas mantiveram o planejamento original sem alterações. Esse cenário evidencia a necessidade de adequação dos projetos às circunstâncias, demandas e restrições identificadas durante a implementação. As mudanças aprovadas possibilitaram ajustes de escopo, prazo e entregas, contribuindo para a manutenção da aderência das iniciativas ao contexto de execução e aos objetivos estratégicos institucionais. Embora, em cinco projetos, as alterações tenham resultado na revisão da data prevista para conclusão em relação àquela registrada no relatório de acompanhamento anterior, não foram identificados impactos no alinhamento estratégico do portfólio. Contudo, ainda que revisões e replanejamentos constituam prática inerente à gestão de projetos, a elevada incidência de solicitações de mudança sugere oportunidades de fortalecimento das etapas de planejamento, particularmente no que se refere à definição do escopo, à estimativa de prazos e recursos, à identificação de riscos e ao alinhamento de expectativas entre as partes envolvidas.
- **Perspectiva favorável para conclusão dos projetos:** A análise qualitativa realizada junto aos gerentes indica que parte relevante dos desvios observados não compromete, até o momento, os prazos finais do portfólio.

Fatores Causadores de Desvios de Prazo

Os desvios identificados na execução dos projetos podem decorrer de variáveis mapeadas pelo EPMP, divididas em duas naturezas:

1. **Desafios de Gestão e Planejamento:** Falhas na estimativa inicial de prazos, insuficiência ou restrição de recursos, mudanças intempestivas de escopo, falhas de comunicação, ausência de uma gestão ativa de riscos, sobrecarga de atividades das equipes e dispersão do foco institucional.
2. **Complexidade de Mensuração:** A dificuldade intrínseca em mensurar o percentual exato de execução de determinadas ações finalísticas. Muitas dessas entregas ocorrem de forma não linear, apresentando uma evolução irregular e não uniforme

ao longo do tempo, o que gera flutuações temporárias nos indicadores sem afetar a data de encerramento do projeto.

A tabela abaixo espelha as informações consolidadas do relatório *Projetos Integrantes do PGA Finalístico 2026*, extraídas diretamente do sistema Channel, com as iniciativas agrupadas pela respectiva área responsável.

Nome do Projeto	Área do Projeto	Duração planejada do Projeto	Data de Fim Prevista do Projeto	Percentual Planejado do Projeto	Evolução do Projeto	Gerente do projeto	Patrocinador do Projeto	Desvio (%)
Caravana de Combate à Fome	Coordenadoria de Apoio Operacional às PJs de Apoio Comunitário, Inclusão e Mobilização Sociais – CAOCIMOS	259,00	29/01/2027	70,09	78,20	Bruno Nogueira Guimaraes	Paulo Cesar Vicente de Lima	11,57
Alerta Lilás Educação	Centro de Apoio Operacional das PJs de Combate à Violência Doméstica e Familiar contra a Mulher – CAOVD	485,00	29/01/2027	81,77	55,45	Vitória Maria de Souza Gomes	Denise Guerzoni Coelho	-32,19
Equidade de gênero: homens em perspectiva		684,00	01/02/2028	76,40	73,22	Sandra Maria Hudson Flores	Denise Guerzoni Coelho	-4,17
Observatório Lilás		500,00	31/01/2028	55,67	52,85	Camila Mattarelli De Abreu E Silva	Denise Guerzoni Coelho	-5,06
Redes: Articulando e Fortalecendo		1.452,00	13/01/2027	89,05	88,40	Carolina Lopes Arantes Mascarenhas	Denise Guerzoni Coelho	-0,73
MaPI - Minas Gerais pela Primeira Infância	Centro de Apoio Operacional das PJs de Defesa das Crianças e dos Adolescentes – CAODCA	512,00	09/03/2027	59,16	49,28	Ana Clara Martins Albuquerque	Graciele de Rezende Almeida	-16,69

Nome do Projeto	Área do Projeto	Duração planejada do Projeto	Data de Fim Prevista do Projeto	Percentual Planejado do Projeto	Evolução do Projeto	Gerente do projeto	Patrocinador do Projeto	Desvio (%)
Fiscalização continuada do fornecimento de alimentação do sistema prisional e socioeducativo de Minas Gerais	Centro de Apoio Operacional das PJs de Defesa dos Direitos Humanos e Apoio Comunitário – CAODH	1.196,00	04/02/2027 alterada para 10/12/2027	84,89	83,13	Giovana Aparecida Sabino	Nadia Estela Ferreira Mateus	-2,08
Voz Cidadã: Caminho para a Cidadania Ativa		390,00	28/04/2027	56,20	69,17	Barbara Regina Pereira de Pinho Magalhaes	Nadia Estela Ferreira Mateus	23,08
Acolher com Dignidade: Fiscalização Especializada das ILPIs e RIs no Estado de Minas Gerais	Centro de Apoio Operacional das PJs de Promoção dos Direitos das Pessoas Idosas e das Pessoas com Deficiência – CAOIPCD	628,00	23/07/2027	67,76	68,52	Magno Alves Santos	Erika de Fatima Matozinhos Ribeiro Lisboa	1,12
Fortalecer para incluir: Criação e revitalização dos Conselhos e Fundos Municipais da Pessoa Idosa e da Pessoa com Deficiência em MG		1.162,00	09/10/2029	54,89	53,00	Magno Alves Santos	Erika de Fatima Matozinhos Ribeiro Lisboa	-3,44
Saneamento ambiental: abordagem resolutiva	Centro de Apoio Operacional das PJs do Meio Ambiente, Patrimônio Histórico Cultural, Habitação e Urbanismo – CAOMA	437,00	26/01/2027	69,32	64,29	Luciano Jose Alvarenga	Luciano Luz Badini Martins	-7,26

Nome do Projeto	Área do Projeto	Duração planejada do Projeto	Data de Fim Prevista do Projeto	Percentual Planejado do Projeto	Evolução do Projeto	Gerente do projeto	Patrocinador do Projeto	Desvio (%)
Projeto Cadeia Segura: Combate à Fraude Fiscal e Sanitária no Setor Farmacêutico	Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Defesa da Ordem Econômica e Tributária – CAOET	241,00	29/01/2027	59,94	25,00	Thaynara Costa Duarte	Janaina de Andrade Dauro	-58,29
Projeto Vagalumes		188,00	25/11/2026 alterada para 15/01/2027	70,05	50,00	Thaynara Costa Duarte	Janaina de Andrade Dauro	-28,62
Passo para a Integridade - Implementação/Estruturação de Órgãos de Controle Interno	Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Defesa do Patrimônio Público – CAOPP	450,00	23/04/2027	44,01	44,44	Christiane Pereira Turner de Araujo	Giovanni Mansur Solha Pantuzzo	0,99
Acompanhamento da atuação dos Consórcios Intermunicipais na Saúde	Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Defesa da Saúde – CAOSaúde	517,00	24/08/2027	73,81	100,00	Maria Gabriela Araújo Diniz	Giovanna Carone Nucci Ferreira	35,48
Aqui tem RAPS! - Promoção do fortalecimento da Rede de Atenção Psicossocial nos municípios mineiros		374,00	01/10/2026 alterada para 22/01/2027	69,65	74,67	Giovanna Carone Nucci Ferreira	Giovanna Carone Nucci Ferreira	7,21
Regulação do acesso a leitos em casos de urgência e emergência		309,00	22/09/2026 alterada para 12/01/2027	94,26	92,86	Maria Gabriela Araújo Diniz	Giovanna Carone Nucci Ferreira	-1,48

Nome do Projeto	Área do Projeto	Duração planejada do Projeto	Data de Fim Prevista do Projeto	Percentual Planejado do Projeto	Evolução do Projeto	Gerente do projeto	Patrocinador do Projeto	Desvio (%)
Ampliando o diálogo e intensificando o acompanhamento das entidades fundacionais	Centro de Apoio Operacional do Terceiro Setor – CAOTS	884,00	14/08/2026	100,00	100,00	Fabricia Pinto Teixeira Santiago	Francisco Angelo Silva Assis	0,00
Crescer Juntos: Creches e Oportunidades	Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça de Defesa da Educação – CAOEDUC	956,00	16/01/2029	62,36	72,63	Rosane Meneghin Cimino	Giselle Ribeiro de Oliveira	16,47
Prevenção de Desastres Urbanos	Coordenadoria Estadual das Promotorias de Justiça de Habitação e Urbanismo – CEPJHU	1.044,00	17/12/2026	98,34	83,40	Silvia Couto Monteiro de Moura	Vanessa Maia de Amorim Evangelista	-15,19
Sondar 2.0	Coordenadoria Estadual das Promotorias de Justiça de Defesa do Patrimônio Histórico e Cultural – CPPC	963,00	15/03/2028	66,26	84,44	Laura Dias Rodrigues de Paulo	Marcelo Azevedo Maffra	27,44
Implantação de políticas públicas para atendimento de cães e gatos vítimas de maus-tratos, em situação de vulnerabilidade ou de temperamento bravo	Coordenadoria Estadual de Defesa dos Animais – CEDA	694,00	25/01/2027	93,30	96,00	Luciana Imaculada de Paula	Luciana Imaculada de Paula	2,89
Rota Procon-MPMG	Programa Estadual de Proteção e Defesa do Consumidor – PROCON-MG	390,00	25/11/2026 alterada para 15/12/2026	75,00	81,25	Aline de Melo Queiroz	Luiz Roberto Franca Lima	8,33

3- APRESENTAÇÃO DOS PROJETOS

A apresentação dos projetos está organizada em ordem alfabética. Para cada projeto integrante do PGA Finalístico – Revisão 2026, são disponibilizadas informações atualizadas sobre início da execução, previsão de término, desvio de prazo e indicadores de desempenho.

3.1- Acolher com Dignidade: Fiscalização Especializada das ILPIs e RIs no Estado de Minas Gerais

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em janeiro de 2025, com término previsto para julho de 2027. Encontra-se atualizado, com 68,52% de execução (1,12% acima do planejado). Projeto já passou por solicitação de mudança (SMP), aprovada pelo EPMP e pelo Patrocinador do projeto.	

Indicadores do projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Índice de fiscalizações	100% das ILPIs e RIs mapeadas	100%
Fiscalizações a serem realizadas	100% das instituições priorizadas visitadas em 30 meses	100%
Pareceres técnicos emitidos	100% das fiscalizações com relatórios emitidos	90%
Capacitações da Equipe Técnica	2 capacitações anuais concluídas	4
Sensibilização junto às unidades ministeriais	Contato com todos os Promotores atuantes nas Comarcas que possuem ILPIs e RIs	100%
Percentual de ILPIs e RIs regularizadas após a intervenção ministerial	Redução de 20% das ILPIs irregulares no primeiro ciclo	0
Redução do número de ILPIs clandestinas	Redução de 20% das ILPIs clandestinas no primeiro ciclo	77,80
Satisfação dos Membros do MPMG com o suporte prestado	80% de satisfação dos Membros com o suporte prestado	97,50

3.2- Acompanhamento da atuação dos Consórcios Intermunicipais na Saúde

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em julho de 2025, com término previsto para agosto de 2027. Passou por solicitação de mudança (SMP), aprovada pelo EPMP e pelo Patrocinador do projeto. Encontra-se atualizado com 100% de execução e em processo de encerramento. Gerente do projeto está elaborando o Termo de Encerramento do Projeto (TEP) e o Registro de Lições Aprendidas. Projeto concluído antes do prazo previsto por razões de alteração do seu Escopo, com exclusão de atividades. A meta de entrega de 3 roteiros de atuação foi alterada para 1 roteiro. No decorrer da execução do projeto, entendeu-se mais adequado consolidar os conteúdos dos roteiros de atuação “Monitoramento dos Consórcios Gerenciadores dos SAMU 192 Regional” e “Monitoramento do Consórcio VISA-CIS” no roteiro “Monitoramento Geral dos Consórcios em Saúde”.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Roteiro de atuação para acompanhamento da atuação dos consórcios intermunicipais de saúde na vigilância em saúde	Entrega de pelo menos 1 roteiros de atuação	1

3.3- Alerta Lilás Educação

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Iniciado em fevereiro de 2025 e com conclusão prevista para janeiro de 2027, o projeto alcançou 55,45% de execução. O desvio de prazo apurado é de 32,19% abaixo do planejado, evidenciando atraso relevante em relação ao cronograma originalmente estabelecido. Em contato com o Escritório de Projetos, a gerente informou que a gestão do projeto está em processo de transição e que está realizando o levantamento das informações sobre sua execução para atualização do status e do andamento das atividades.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Modelos de instrumentos técnicos disponibilizados	Disponibilizar 6 modelos de documentos em apoio à atuação das Promotorias de Justiça (modelos de despacho, ofícios e recomendações)	-
Roteiro de atuação produzido	Produzir 1 roteiro de atuação	-
Guia produzido	Produzir 1 guia prático destinado a pais e responsáveis	-
Palestra realizada	Realização de 10 palestras ou atividades de sensibilização nas redes de ensino	-
Instituições parceiras	Firmar 5 parcerias institucionais	-

3.4 - Ampliando o diálogo e intensificando o acompanhamento das entidades fundacionais

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em janeiro de 2023, com término inicialmente previsto para agosto de 2026. Foi concluído antecipadamente em maio de 2026, alcançando 100% de execução. Durante sua implementação, passou por Solicitação de Mudança de Projeto (SMP), aprovada pelo EPMP e pelo patrocinador. Ao final de sua execução, o projeto atingiu integralmente as nove metas estabelecidas. Gerente do projeto elaborou o Termo de Encerramento do Projeto (TEP) e o Registro de Lições Aprendidas, documentos aprovados pelo patrocinador do projeto.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Percentual de processos virtualizados	Realizar virtualização de 100% dos processos no âmbito do CAOTS até 20/12/2023	100%
Reuniões realizadas	Realizar pelo menos 6 reuniões no âmbito do CAOTS para discussão e elaboração da minuta da resolução até 30/06/2024	95
Encontros/lives realizados	Realizar 1 Encontro Nacional do Terceiro Setor e 1 Live contábil anualmente	2
Manual Prático de velamento de Fundações Privadas	Disponibilizar Manual prático de velamento de Fundações Privadas para 100% do público alvo (Promotorias de Justiça e Fundações cadastradas) até 20/12/2024	7 manuais
Número de reuniões realizadas na CRE – Central de Reforma Estatutária.	Realizar 20 reuniões entre órgão velador e fundação até 20/12/24, na Central de Reforma Estatutária, a fim de trazer resolutividade às pretendidas reformas estatutárias	30

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Percentual de órgãos veladores cientificados	Cientificar 100% dos órgãos veladores cuja fundação sob seu velamento foi identificada com situação irregular até 31/07/26	100%
Número de minutas de reformas de Estatutos Fundacionais apreciadas	Orientar previamente a formulação de pelo menos 15 minutas de reformas de Estatutos Fundacionais até 20/12/2024	59
Percentual de redução do número de Fundações em atraso	Reduzir em pelo menos 10% o número de Fundações em atraso na entrega de suas prestações de contas até 26/06/2025	10%
Fundações com situação regularizada	Regularizar a situação de 10% das fundações de direito privado do Estado de Minas Gerais por meio da prestação regular de contas ou conclusão de sua extinção até 20/12/2026	22%

3.5 - Aqui tem RAPS! - Promoção do fortalecimento da Rede de Atenção Psicossocial nos municípios mineiros

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em abril de 2025, com término atualmente previsto para janeiro de 2027. Encontra-se atualizado, com 74,67% de execução (7,21% acima do planejado). Projeto já passou por solicitação de mudança (SMP), aprovada pelo EPMP e pelo Patrocinador do projeto. Teve sua data prevista de término antecipada devido a alterações no escopo, motivadas pelo lançamento da ferramenta “Aqui tem RAPS!”. A meta relativa à entrega de 3 roteiros de atuação foi alterada para 1 roteiro.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Roteiros construídos	Entrega de pelo menos 1 roteiro de atuação	1
Diagnósticos concluídos	Pelo menos 70% dos diagnósticos concluídos nas comarcas que aderirem ao projeto de atuação	100%

3.6 - Caravana de Combate à Fome

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 18/09/2026
Projeto iniciado em janeiro de 2026, com término previsto para janeiro de 2027. Encontra-se atualizado, com 78,20% de execução (11,57% acima do planejado).	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Adesão de Consórcios Intermunicipais à Caravana de Combate à Fome	Adesão de 10 Consórcios Intermunicipais em 2026	10
Municípios capacitados no tema da Segurança Alimentar e Nutricional	50 Municípios capacitados em 2026	59
Eventos itinerantes da Caravana de Combate à Fome fomentando implementação de políticas de segurança alimentar e nutricional em Minas Gerais	Realização de 6 eventos itinerantes da Caravana de Combate à Fome fomentando a implementação de políticas de segurança alimentar e nutricional no estado de Minas Gerais em 2026	87
Novas adesões municipais ao SISAN	50 novos Municípios em 2026	6

3.7 - Crescer Juntos: Creches e Oportunidades

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em fevereiro de 2025, com término previsto para janeiro de 2029. Encontra-se atualizado, com 72,63% de execução (16,47% acima do planejado). Projeto já passou por solicitação de mudança (SMP), aprovada pelo EPMP e pelo Patrocinador do projeto.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Procedimentos instaurados nas promotorias de Justiça naturais	80 procedimentos instaurados	106
Municípios que implementaram mecanismos de levantamento de demanda	80 municípios	254
Municípios com ampliação de percentual de oferta de vagas em creches	80 municípios	429

3.8 - Equidade de gênero: homens em perspectiva

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em março de 2025, com término previsto para fevereiro de 2028. Encontra-se atualizado, com 73,22% de execução, estando com desvio de prazo 4,17% abaixo do planejado. Embora haja diferença entre o planejado e o executado, o desvio menor que 10% pode ser considerado aceitável e recuperável para fins de gerenciamento de projetos. Projeto já passou por solicitação de mudança (SMP), aprovada pelo EPMP e pelo Patrocinador do projeto. Sem resultado de indicadores até o momento.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Grupos reflexivos (GRHAV) implementados	10 grupos(piloto)	-
Parcerias institucionais	>3 parcerias	-
Ações de sensibilização e formação	10 ações	-
Material orientativo sobre criação, manutenção e fortalecimento de GRHAV	< 1 material	-
Homens Acompanhados nos GRHAV nas comarcas	>120 homens	-
Taxa de reincidência entre os participantes dos GRHAV implementados	< 10% em 2 anos	-
Participantes nas ações de formação sobre GRHAV	> 100 pessoas	-
Pessoas inseridas na Rede das iniciativas de GRHAV	> 10 pessoas	-

3.9 - Fiscalização continuada do fornecimento de alimentação do sistema prisional e socioeducativo de Minas Gerais

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em março de 2022, com término atualmente previsto para dezembro de 2027. Encontra-se atualizado, com 83,13% de execução, estando com desvio de prazo 2,08% abaixo do planejado. Embora haja diferença entre o planejado e o executado, o desvio menor que 10% pode ser considerado aceitável e recuperável para fins de gerenciamento de projetos. Projeto já passou por solicitação de mudança (SMP), aprovada pelo EPMP e pelo Patrocinador do projeto. Prazo previsto para término do projeto foi ampliado devido a alterações no prazo das atividades do projeto.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Unidades prisionais fiscalizadas	Fiscalizar pelo menos 10 unidades prisionais identificadas no levantamento	28
Unidades prisionais com prestadoras de serviço de alimentos fiscalizadas	Vistoriar as empresas terceirizadas prestadoras do serviço de alimento de pelo menos 10 das unidades prisionais fiscalizadas	10
Unidades socioeducativas fiscalizadas	Fiscalizar pelo menos 3 unidades socioeducativas identificadas no levantamento	4
Unidades socioeducativas com prestadoras de serviço de alimentos fiscalizadas	Vistoriar as empresas terceirizadas prestadoras do serviço de alimento de pelo menos 3 unidades socioeducativas fiscalizadas	5

3.10 - Fortalecer para incluir: Criação e revitalização dos Conselhos e Fundos Municipais da Pessoa Idosa e da Pessoa com Deficiência em MG

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em janeiro de 2025, com término previsto para outubro de 2029. Encontra-se atualizado, com 53% de execução, estando com desvio de prazo 3,44% abaixo do planejado. Embora haja diferença entre o planejado e o executado, o desvio menor que 10% pode ser considerado aceitável e recuperável para fins de gerenciamento de projetos. Projeto já passou por solicitação de mudança (SMP), aprovada pelo EPMP e pelo Patrocinador do projeto.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Roteiros de Atuação e Cartilha/Guia sobre a criação e o fortalecimento de Conselhos e Fundos disponibilizados	100% dos Promotores com material no 1º semestre	100%
Reuniões Itinerantes Realizadas	Pelo menos uma reunião mensal, totalizando 12 reuniões anuais	252
Capacitações realizadas	Realizar ao menos 4 capacitações por ano com gestores e conselheiros	-
Mapeamento e diagnóstico dos Fundos da Pessoa com Deficiência	Realizar levantamento em 100% dos Municípios mineiros até o final do 2º semestre de 2025	100%
Municípios com diagnóstico atualizado sobre os Fundos da Pessoa com Deficiência	Realizar diagnóstico em 100% dos Municípios mineiros até dezembro de 2025	-
Municípios com conselheiros e gestores capacitados	Alcançar 100% dos municípios atendidos pelas ações itinerantes e estratégias do projeto	-
Promotores de Justiça satisfeitos com o suporte prestado	Alcançar pelo menos 80% de aprovação na avaliação final de cada ciclo anual	-

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Conselhos da Pessoa Idosa Criados	Criar ao menos 100 novos Conselhos (de 497 para 597 em 30 meses)	100
Conselhos da Pessoa Idosa Revitalizados	Revitalizar ao menos 150 Conselhos (dos 463 ativos)	-
Fundos da Pessoa Idosa Criados	Criar ao menos 82 novos Fundos (de 432 para 514 em 30 meses)	-
Fundos da Pessoa Idosa com Receita Regularizada	Regularizar a receita de pelo menos 100 Fundos (de 350 para 450)	-
Conselhos da Pessoa com Deficiência Criados	Criar ao menos 100 novos Conselhos (de 93 para 193)	-
Conselhos da Pessoa com Deficiência Revitalizados	Revitalizar pelo menos 50 conselhos, considerando os 21 inativos ou frágeis	-
Aumento no volume global de recursos arrecadados pelos Fundos Municipais	Aumentar em pelo menos 30% o volume global de arrecadação dos Fundos ativos	-

3.11 - Implantação de políticas públicas para atendimento de cães e gatos vítimas de maus-tratos, em situação de vulnerabilidade ou de temperamento bravio

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em março de 2024, com término previsto para janeiro de 2027. Encontra-se atualizado, com 96% de execução (2,89% acima do planejado). Projeto já passou por solicitação de mudança (SMP), aprovada pelo EPMP e pelo Patrocinador do projeto.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Índice de mobilização dos órgãos de execução	Mobilizar até 20/12/2026, 100% dos órgãos de execução dos municípios alvo do projeto para que fomentem a implementação de programa de atendimento de cães e gatos apreendidos por maus-tratos ou em situação de vulnerabilidade, ou ainda que coloquem em risco a sociedade por meio da disponibilização de material jurídico e corpo técnico para atuar conjuntamente nas demandas sobre o tema	100% dos promotores atuantes em municípios que possuíam abrigo
Relatórios técnicos elaborados	Elaborar 01 relatório técnico para cada uma das 30 perícias realizadas por peritos veterinários da CEDA em abrigos municipais em MG até 20/12/2026	67
Informação-Técnico Jurídica sobre CATA disponibilizadas para órgão de execução	Disponibilizar, até 20/06/2026, 01 Informação Técnico-Jurídica sobre CATA e 01 Informação Técnico-Jurídica sobre estratégias de manejo de cães de raças especiais considerados bravios para cada órgão de execução mobilizado	11

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Protocolos de reabilitação de cães disponibilizados para multiplicadores	Disponibilizar, até 20/06/2026, 01 protocolo de reabilitação de cães para cada órgão de execução mobilizado	1
Municípios com políticas públicas para atendimento de cães e gatos vítimas de maus-tratos, em situação de vulnerabilidade ou de temperamento bravio implantadas	Implantar, até 20/12/2026, em pelo menos 06 municípios alvo do projeto, políticas públicas para atendimento de cães e gatos vítimas de maus-tratos, em situação de vulnerabilidade ou de temperamento bravio	14

3.12 - MaPI - Minas Gerais pela Primeira Infância

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em fevereiro de 2025, com término previsto para março de 2027. Encontra-se atualizado, com 49,28% de execução, estando 16,69% abaixo do planejado. Projeto já passou por solicitação de mudança (SMP), aprovada pelo EPMP e pelo Patrocinador do projeto. O desvio de prazo negativo decorre da existência de atividades já iniciadas, porém com execução real inferior ao planejado. A expectativa é que sejam concluídas sem comprometer a data prevista para término do projeto.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Painel B.I elaborado com dados sobre a primeira infância em Minas Gerais	Elaborar e publicar 01 Painel B.I com dados sobre a primeira infância em Minas Gerais 18/12/2025	1
Relatórios técnicos elaborados sobre a situação da primeira infância em Minas Gerais	Elaborar e publicar 01 relatório técnico sobre a situação da primeira infância em Minas Gerais até 18/12/2026	-
Reuniões de articulação e alinhamento com parceiros e instituições públicas responsáveis pela pauta	Realizar ao menos 20 reuniões de articulação e alinhamento com parceiros e instituições públicas responsáveis pela pauta até 18/12/2026	17
Parcerias com OSCs/Universidades ou demais instituições para fomentar a adequação municipal frente ao Marco Legal da Primeira Infância	Formalizar ao menos 03 termos de Colaboração ou instrumento congênere até 18/12/2026	-
Selo para municípios (adequação ao Marco Legal da 1ª Infância)	Criar um selo para municípios que se adequem a questões essenciais do Marco Legal da primeira Infância até 18/12/2026	1
Municípios certificados com Selo	Certificar 30% dos municípios mineiros com o selo do projeto até 18/12/2026	-

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Eventos realizados para sensibilizar e mobilizar os municípios mineiros na adequação às questões referentes ao Marco Legal da Primeira Infância	Realizar ao menos, dois eventos para sensibilizar e mobilizar os municípios mineiros na adequação às questões referentes ao Marco Legal da Primeira Infância	2
Comarcas mineiras alcançadas com o Projeto	Alcançar ao menos 80% das comarcas mineiras com os eventos realizados até 18/12/2026	82,50%

3.13 - Observatório Lilás

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em janeiro de 2026, com término previsto para janeiro de 2028. Encontra-se atualizado, com 52,85% de execução, estando com desvio de prazo 5,06% abaixo do planejado. Embora haja diferença entre o planejado e o executado, o desvio menor que 10% pode ser considerado aceitável e recuperável para fins de gerenciamento de projetos. Projeto já passou por solicitação de mudança (SMP), aprovada pelo EPMP e pelo Patrocinador do projeto.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Relatório parcial de acompanhamento dos indicadores produzido. (Documento consolidando a evolução dos dados e as análises do período de execução)	1 relatório parcial em 2026 e 1 relatório final em 2027	-
Painel interativo de indicadores de VDFM e Femicídio implantado	1 painel elaborado em 2026	1
Relatórios analíticos e/ou apresentações temáticas por comarca disponibilizados	20 relatórios ou apresentações elaborados em 2026 e 20 em 2027	6
Demandas por relatórios analíticos ou apresentações com dados estatísticos atendidas	100% das demandas realizadas em 2026 e em 2027 atendidas	100

3.14 - Passo para a Integridade - Implementação/Estruturação de Órgãos de Controle Interno

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em junho de 2025, com término previsto para abril de 2027. Encontra-se atualizado, com 44,44% de execução (0,99% acima do planejado). Projeto já passou por solicitação de mudança (SMP), aprovada pelo EPMP e pelo Patrocinador do projeto. Sem resultado do indicador até o momento.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Efetividade na implementação/estruturação de órgãos de controle interno nos municípios mineiros	Adesão de mais de 50% dos municípios mineiros com mais de 30 (trinta) mil habitantes	-

3.15 - Prevenção de Desastres Urbanos

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
O projeto teve início em setembro de 2022 e estava inicialmente planejado para ser executado até janeiro de 2025. Foi solicitada prorrogação da execução do projeto por mais 1 (um) ano, sendo seu término replanejado para dezembro de 2026. A justificativa apresentada foi a necessidade de mais tempo para que os promotores das comarcas que aderiram ao projeto pudessem implementar as medidas preconizadas no material de apoio previamente elaborado e disponibilizado. A meta “Instituir órgão municipal de defesa civil e/ou elaboração do plano de contingência em 14 dos municípios selecionados até 19/12/2024”, inicialmente proposta, foi excluída ao longo da execução do projeto devido à sua complexidade. O gerente e patrocinador do projeto optaram por se ater a ações que possam ser realizadas pelos promotores de justiça das comarcas que aderiram ao projeto. Dessa forma, o objetivo passa a ser a obtenção de comprometimento dos municípios para a implementação do Sistema de Proteção e Defesa Civil. O projeto encontra-se atualizado, com 83,40% de execução, estando com desvio de prazo 15,19% abaixo do planejado. As ações planejadas para o projeto foram 100% executadas, com exceção da ação “Celebrar termos de compromisso ou ajuizamento de ações civis públicas pelos órgãos de execução”, atualmente com 14% de execução. A gerente do projeto informou que há expectativa de que mais municípios firmem TAC ainda esse ano. Não houve evolução no projeto desde o último relatório de acompanhamento do PGA Finalístico, elaborado em maio de 2026.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
TACs celebrados e ACPs ajuizadas	7 TACs/ACPs	1
Procedimentos instaurados pelos órgãos de execução do MPMG que aderiram formalmente ao projeto	14 procedimentos instaurados	9
Material de apoio encaminhado aos órgãos de execução de Habitação e Urbanismo	11 materiais	22

3.16 - Projeto Cadeia Segura: Combate à Fraude Fiscal e Sanitária no Setor Farmacêutico

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em fevereiro de 2026, com término previsto para janeiro de 2027. Encontra-se atualizado, com 25% de execução, e desvio de prazo 58,29% abaixo do planejado. O projeto teve seu escopo revisado, com a exclusão de atividades que deixaram de ser prioritárias ou viáveis, mantendo-se aquelas alinhadas aos resultados já alcançados e às prioridades institucionais atuais. A principal alteração decorreu da não priorização, pela STI, da solução de inteligência artificial para monitoramento do comércio eletrônico, o que inviabilizou a execução de parte das atividades originalmente previstas. Paralelamente, ganharam relevância ações desenvolvidas em parceria com a Vigilância Sanitária Estadual e a ANVISA, especialmente o mapeamento da cadeia farmacêutica e de produtos encapsulados em Minas Gerais e a realização da Operação Casa de Farinha, que fortaleceram a articulação interinstitucional e criaram condições para novas operações conjuntas. Com isso, o projeto passou a contemplar quatro frentes de atuação: duas já concluídas, consistentes no fortalecimento da cooperação com a Vigilância Sanitária Estadual e a ANVISA e na realização da Operação Casa de Farinha; e duas em execução, referentes à realização de seminário conjunto até novembro de 2026 e à divulgação dos resultados da operação ao longo de 2026. As atividades excluídas poderão ser retomadas em eventual Fase 2 do projeto, que poderá ser realizada em 2027. O desvio de prazo negativo decorre da existência de atividades ainda não iniciadas, mas que permanecem dentro do prazo previsto para execução. A expectativa é de que sejam concluídas sem comprometer a data originalmente prevista para término do projeto.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Acordo de Cooperação Técnica firmado	Realizar reunião inaugural operacional (MPMG, ANVISA e SEF) em até 1 mês após o início do projeto, visando estabelecer Acordo de Cooperação Técnica	2
Alvos identificados e qualificados	Identificar e qualificar os 04 principais alvos (distribuidores, empresas de fachada ou marketplaces) responsáveis pelo maior volume de risco fiscal e sanitário no estado, no prazo de 04 meses	-

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Investigações estratégicas instauradas	Instaurar 2 investigações estratégicas (focadas nos alvos de maior impacto) em até 06 meses	-
Esquemas empresariais fraudulentos desarticulados, com ressarcimento dos valores ao erário	Promover o ressarcimento ao erário dos valores sonegados e desarticular, no mínimo, dois esquemas empresariais fraudulentos	-

3.17 - Projeto Vagalumes

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em março de 2026, com término atualmente previsto para janeiro de 2027. Encontra-se atualizado, com 50% de execução, estando com desvio de prazo 28,62% abaixo do planejado. Projeto já passou por solicitação de mudança (SMP), aprovada pelo EPMP e pelo Patrocinador do projeto. Prazo previsto para término do projeto foi ampliado devido a alterações no prazo das atividades do projeto. Em contato com o Escritório de Projetos, a gerente relatou dificuldades na execução das atividades previstas para a Fase 4 do projeto, em decorrência de restrições impostas pelo calendário escolar da escola-piloto. O desvio de prazo negativo decorre da existência de atividades ainda não iniciadas, mas que permanecem dentro do prazo previsto para execução.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Nível de Implementação do Piloto	Implementar 100% das atividades planejadas (jogos e atos de comunicação) em, no mínimo, 01 escola-piloto selecionada até o final do Mês 4	-
Índice de Satisfação dos Educadores	Alcançar um índice de satisfação de, no mínimo, 85% (notas "Satisfeito" ou "Muito Satisfeito") dos educadores capacitados em relação à qualidade, relevância e aplicabilidade do "Kit Pedagógico", medido ao final do Mês 8	-
Nível de Engajamento Discente	Obter uma avaliação de engajamento dos alunos (participação, interesse e diversão) classificada como "Alta" ou "Muito Alta" por, no mínimo, 75% dos educadores que aplicaram a metodologia, conforme relatório de feedback coletado no Mês 8	-
Índice de Mudança na Percepção dos Alunos	Atingir, no mínimo, 60% de melhoria na compreensão positiva sobre a função social dos tributos (a "luz coletiva") entre os alunos participantes, aferida por meio de questionários de percepção (pré e pós-intervenção) aplicados até o final do Mês 8	-

3.18 - Redes: Articulando e Fortalecendo

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em janeiro de 2021, com término previsto para janeiro de 2027. Encontra-se atualizado, com 88,40% de execução, estando com desvio de prazo 0,73% abaixo do planejado. Embora haja diferença entre o planejado e o executado, o desvio menor que 10% pode ser considerado aceitável e recuperável para fins de gerenciamento de projetos. Projeto já passou por solicitação de mudança (SMP), aprovada pelo EPMP e pelo Patrocinador do projeto.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Comarcas mapeadas	105 comarcas (corresponde a 35% das comarcas de MG)	166
Promotorias aderentes à campanha	26 promotorias (corresponde a 25% das 35% comarcas a serem mapeadas)	106
Solicitações atendidas	Atendimento de 80% das solicitações	80

3.19 - Regulação do acesso a leitos em casos de urgência e emergência

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em junho de 2025, com término atualmente previsto para janeiro de 2027. O projeto encontra-se atualizado, com 92,86% de execução, estando com desvio de prazo 1,48% abaixo do planejado. Embora haja diferença entre o planejado e o executado, o desvio menor que 10% pode ser considerado aceitável e recuperável para fins de gerenciamento de projetos. Projeto já passou por solicitação de mudança (SMP), aprovada pelo EPMP e pelo Patrocinador do projeto. Prazo previsto para término do projeto foi ampliado devido a alterações no prazo das atividades do projeto.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Roteiros de atuação revisados	Entregar, pelo menos, 1 roteiro de atuação revisado	1
TCT publicado	Publicar TCT	1

3.20 - Rota Procon-MPMG

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em maio de 2025, com término atualmente previsto para dezembro de 2026. Encontra-se atualizado, com 81,25% de execução (8,33% acima do planejado). Projeto já passou por solicitação de mudança (SMP), aprovada pelo EPMP e pelo Patrocinador do projeto. Prazo previsto para término do projeto foi ampliado devido a alterações no prazo das atividades do projeto.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Índice de visita aos Procons Regionais	Visitar 100% dos Procons Regionais de 1/04/2025 a 1/12/2026	70%
Procons visitados que receberam treinamentos e apoio técnico	Realizar ações educativas, treinamentos técnicos e ações de apoio jurídico em, no mínimo, 80% dos Procons visitados	100%
Boas práticas levantadas	Levantar 5 (dez) boas práticas	49
Procons regionais que aplicaram boa prática	Obter a aplicação da boa prática selecionada por pelos menos 30% Procons Regionais	30%

3.21 - Saneamento ambiental: abordagem resolutiva

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em abril de 2025, com término previsto para janeiro de 2027. Encontra-se atualizado, com 60,71% de execução, estando com desvio de prazo 7,26% abaixo do planejado. Embora haja diferença entre o planejado e o executado, o desvio menor que 10% pode ser considerado aceitável e recuperável para fins de gerenciamento de projetos.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Prestação de apoio técnico às promotorias de justiça para a resolução de expedientes investigativos relacionados ao tema “meio ambiente” e ao objetivo “saneamento ambiental”	Colaboração técnica com pelo menos 75% das promotorias de justiça que demandem apoio conforme o objetivo do projeto	-
Elaboração, atualização e disponibilização de material de apoio pertinente	Atualização e complementação em 100% do material de apoio técnico divulgado no site do Caoma	100%
Resolução de expedientes investigativos relacionados ao tema “meio ambiente” e ao objetivo “saneamento ambiental”	Diminuição em 50% do número de feitos pendentes de resolução	-

3.22 - Sondar 2.0

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em abril de 2024, com término previsto para março de 2028. O projeto encontra-se atualizado, com 84,44% de execução (27,44% acima do planejado). Projeto já passou por solicitação de mudança (SMP), aprovada pelo EPMP e pelo Patrocinador do projeto.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Índice de operacionalização do Novo Sondar	100% do Novo Sondar em funcionamento até 2027	100%
Índice de revisão individualizada das informações cadastradas nos bancos de dados	100% da revisão cumprida até 2026.	100%
Índice de criação de assistente virtual para comunicação direta com a sociedade civil	100% criação e funcionamento do canal até 11/2024.	100%
Postagens nas redes sociais e envio de e-mails	50 e-mails e postagens.	100
Índice de desenvolvimento de ferramenta que utilize Inteligência Artificial (AI) para identificação de anúncios suspeitos na web	Mínimo de 1 ferramenta 100% desenvolvida até abril de 2027.	50%
Campanhas itinerantes relativas ao resgate de bens culturais desaparecidos	Mínimo de 10 campanhas em 01 ano	10
Acessos ao sistema	Mínimo de 1.000 acessos em 01 ano	193.000 em 2 anos
Colaborações recebidas no sistema	Receber 50 colaborações em 01 ano	193
Implementação de, pelo menos, uma ferramenta de Inteligência Artificial	100% da ferramenta implementada	50%

3.23 - Voz Cidadã: Caminho para a Cidadania Ativa

Farol da Análise Crítica	
Observações do EPMP – Análise Crítica do Projeto	Atualização: 17/09/2026
Projeto iniciado em setembro de 2025, com término previsto para abril de 2027. Encontra-se atualizado, com 69,17% de execução (23,08% acima do planejado). Projeto já passou por solicitação de mudança (SMP), aprovada pelo EPMP e pelo Patrocinador do projeto.	

Indicadores do Projeto		
Indicador	Meta	Resultado
Materiais distribuídos (quantitativo)	Produzir materiais informativos e realizar a distribuição de 100 materiais	-
Reuniões realizadas (quantitativo)	Promover 2 reuniões de avaliação semestral para ajustes e melhorias	4
Índice de comunidades com diário de campo produzido	Promover o contato com comunidades diferentes em Belo Horizonte e produzir 1 diário de campo para cada comunidade (100% das comunidades visitadas com diário de campo produzido)	-
Pessoas que participaram das ações desenvolvidas	Obter a participação de pelo menos 100 pessoas nas ações desenvolvidas nos territórios selecionados	-
Nível de satisfação dos participantes por meio de questionário.	Obter satisfação de pelo menos 50 participantes das ações desenvolvidas nos territórios selecionados	-
Relatos detalhados recebidos	Obter pelo menos 20 relatos detalhados de demandas ao MP até o final do projeto	-

4 - CONSIDERAÇÕES FINAIS

Em um contexto marcado por incertezas - sejam elas decorrentes de fatores internos, limitações de recursos ou variáveis externas -, o acompanhamento sistemático da execução dos projetos estratégicos é fundamental para assegurar o alinhamento entre o planejamento e a execução, permitindo a identificação tempestiva de desvios, riscos e oportunidades de melhoria.

A dinâmica da gestão de projetos exige constante revisão e adaptação de estratégias, uma vez que o planejamento, embora estruturado, não é estático.

Nesse sentido, o Escritório de Projetos do MPMG atua como parceiro do gerente de projeto, fornecendo recursos e suporte técnico, e compartilhando melhores práticas em gerenciamento de projetos.

A parceria entre Escritório de projetos e Gerente de Projetos tem se mostrado essencial para o aprimoramento da gestão dos projetos institucionais, bem como para o fortalecimento da cultura organizacional orientada a resultados.

