



**DOCUMENTAÇÃO DE HABILITAÇÃO  
PREGÃO ELETRÔNICO  
Nº 52/2017  
MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO  
DE MINAS GERAIS**

---

---

---



## **SOBRE A G4F**

Disponibilizamos, para o setor público e privado, uma solução integrada que contempla serviços de consultoria em gestão de projetos, portfólio, processos e estratégia, além de governança de TIC e alocação de mão de obra especializada.

Procuramos estabelecer parcerias de sucesso com nossos clientes buscando incentivar a criação de valor, desenvolvendo, integrando, aplicando e disseminando conceitos e modelos inovadores de estratégia, gestão e operações junto a organizações públicas e privadas.

Possuímos um portfólio de soluções customizadas para os diferentes desafios estratégicos das organizações. Excelência, trabalho em equipe, multidisciplinaridade, transferência de conhecimento e compromisso fazem parte de nossos valores.

## **MISSÃO**

*“Entregar soluções, em âmbito nacional, para o setor público e privado, associando as melhores tecnologias e padrões de gestão com a nossa experiência, focados na criação de valor e no rigoroso cumprimento dos compromissos estabelecidos com os nossos clientes.”*

## **VISÃO**

*“Ser referência, em âmbito global, pela excelência no fornecimento de soluções de gestão e governança, estabelecendo uma relação duradoura com os nossos clientes, pautada na ética, confiança e satisfação mútua.”*

## **DIFERENCIAIS G4F**

- Mais de 10 anos de atuação, combinando nossas competências com a nossa experiência e entregando valor para o setor público e privado.
- Com abrangência nacional, a G4F é uma empresa com sólida experiência no atendimento ao setor público, possuindo amplo conhecimento das normas e regulamentações do setor.
- Parcerias com renomados players voltadas à disponibilização de softwares para suporte à gestão de projetos, estratégia e automação de processos – CA Technologies e Lecom BPM.
- Time de consultores e gerentes de projetos com comprovada experiência de mercado e sólido background acadêmico, certificados no respectivo segmento de atuação.
- Metodologias próprias para execução de nossos serviços, - projetos, processos, estratégia e governança de TI - alinhadas à normas e práticas reconhecidas, construídas a partir de nossa experiência em projetos similares, na esfera pública e privada.



## SOLUÇÕES

### 1. GERENCIAMENTO DE PROJETOS



#### **Avaliação de Maturidade em Gerenciamento de Projetos**

Por meio de uma solução completa para o diagnóstico de maturidade em gerenciamento de projetos nas organizações possuímos a expertise necessária para avaliar a maturidade de sua organização em Gerenciamento de Projetos, Programas e Portfólio.

Todo o processo, desde o levantamento inicial de informações até o relatório de diagnóstico e recomendações de melhoria, é realizado seguindo um modelo hierárquico estruturado desenvolvido pela G4F baseado no OPM3® do PMI, no Modelo de Maturidade Prado-MMGP e em nossa experiência em projetos semelhantes, possibilitando conhecer a situação atual da organização, comparar com o benchmarking de mercado e planejar uma abordagem de melhorias que sejam mais adequadas ao seu direcionamento estratégico.

#### **Implantação, Reestruturação e Operacionalização de Escritório de Projetos**

Implantação de Escritórios de Projetos, incluindo apoio na definição do modelo e fluxos de trabalho, mapeamento de processos, dimensionamento da equipe, desenvolvimento e validação de modelos de documentos, definição dos indicadores de desempenho, bem como operação assistida e avaliação dos resultados obtidos.



## Desenvolvimento, Melhoria e Implementação de Metodologia de Gestão Projetos, Programas e Portfólio.

Nossa equipe de Consultoria está apta a desenvolver uma metodologia de gerenciamento de projetos, programas e portfólio adequada à organização e flexível o suficiente para se ajustar às especificidades de cada projeto. Metodologia ágil e/ou tradicional.

Todo o trabalho é baseado em melhores práticas de mercado, fornecendo processos estruturados durante todo o ciclo de vida do projeto, programa e/ou portfólio, definindo os objetivos de maneira mensurável, planejando como serão atingidos e controlando a execução de todas as atividades do projeto.

### Consultoria em Gestão de Projetos

A G4F fornece serviços de consultoria para auxiliar as organizações na implantação das práticas de gerenciamento de projetos e auxiliar profissionais a melhorarem suas habilidades em relação à gestão de projetos, viabilizando o planejamento, acompanhamento e encerramento de projetos, alinhados às melhores práticas de mercado, dentre elas os processos do *PMBOK® Guide*.

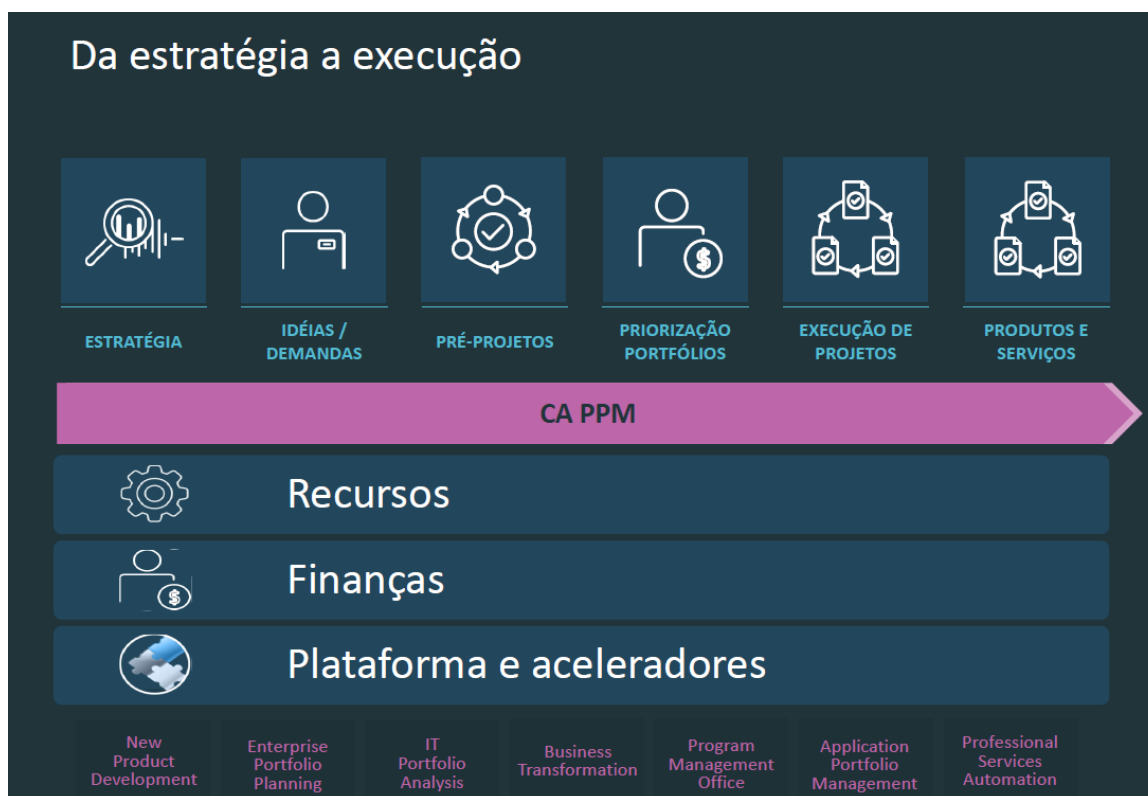
### CA PPM – Conecte a Estratégia a Execução

A G4F é parceira da CA Technologies e especialista no fornecimento de soluções contemplando o software CA PPM para suportar os processos de Gerenciamento de Portfólios, Projetos e Estratégia das organizações.





O CA PPM fornece todas as ferramentas necessárias para alinhar, de forma eficiente, a estratégia com as metas corporativas. Disponibiliza um ambiente estruturado para criar, gerenciar e otimizar o portfólio de projetos. Por ser uma solução integrada, permite que gerencie com facilidade iniciativas, demandas de sustentação, serviços, projetos, produtos, pessoas e recursos financeiros, inclusive, no caso do setor público, a execução do PPA – Plano Plurianual - possibilitando a entrega de uma execução controlada e previsível de demandas, ações, projetos, programas e portfólios.



Possuímos uma equipe de projetos multidisciplinar experiente, com sólido background acadêmico e certificados em gerenciamento de projetos, portfólios e na implantação da plataforma CA PPM.

Os nossos serviços contemplam implantação, parametrização, sustentação, desenvolvimento de *portlets* e relatórios, treinamentos e capacitação para utilização do CA PPM.





## **2. BPM - INTELIGÊNCIA E EXCELÊNCIA EM GESTÃO DE PROCESSOS**



### **Mapeamento, Modelagem e Melhoria de Processos de Negócios**

A nossa abordagem é direcionada para o atingimento de maior eficiência operacional, eliminação de gargalos e otimização de recursos humanos e financeiros.

Buscamos a participação ativa do cliente, desde a identificação dos problemas até a implantação das melhorias, estabelecendo uma cultura focada na estratégia de negócios, eficiência, redução de custos e incremento da qualidade. A integração do BPM com os negócios, estratégia, sistemas existentes e com as outras tecnologias atuais e futuras é uma de nossas maiores preocupações.

Os nossos serviços contemplam:

- Escritório de Processos;
- Modelagem e a gestão de processos voltados ao alcance de resultados;
- Melhoria e Reestruturação de Processos;
- Avaliação e Gestão da Maturidade de Processos;
- Suporte à Tomada de Decisão;
- Automação de Processos de Negócios;
- Soluções complementares em Gestão de Processos

### **Automação de Processos de Negócio**

Implementação da automação mediante a adaptação da tecnologia às necessidades e situação de cada organização, melhorando a sua produtividade e eficiência.

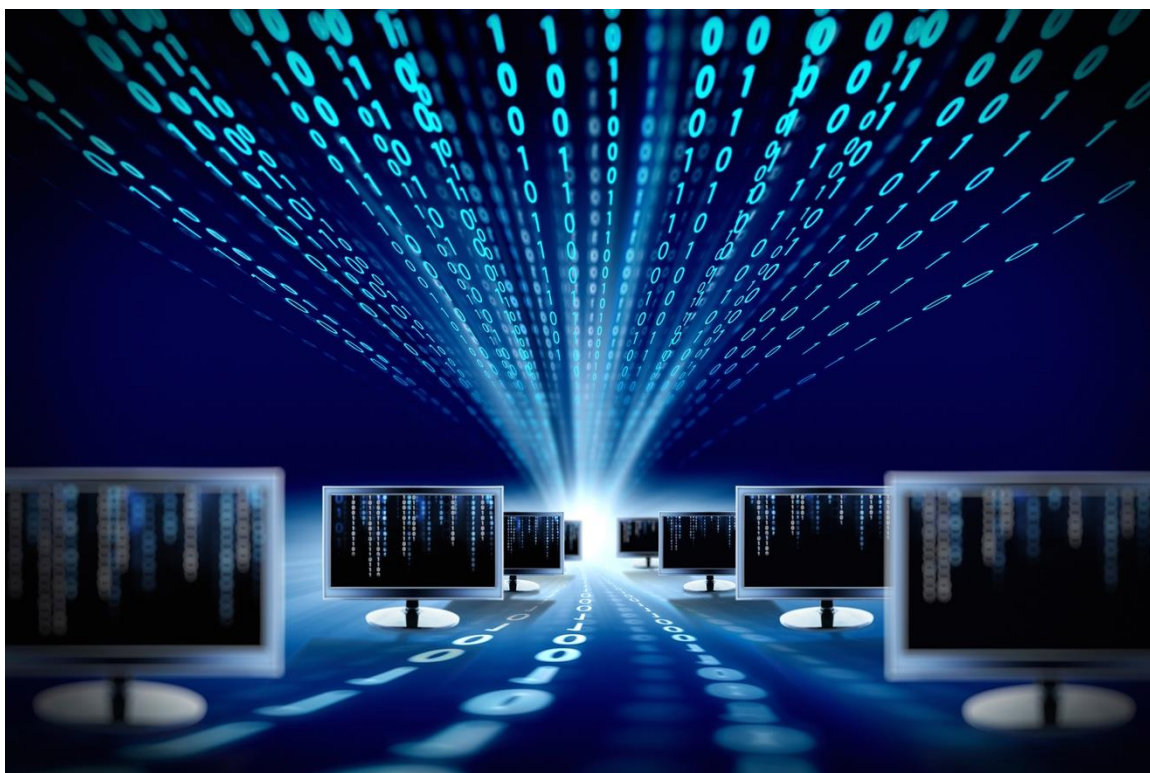
Combine de forma inovadora:

- Automação de fluxos, regras e formulários
- Orquestração de serviços e integrações
- Desenvolvimento de aplicações customizadas

Produtividade e experiência digital na execução de seus processos:

- Alocação otimizada de recursos
- Experiência mobile
- Gestão integrada de tarefas
- Estruturadas e ad hoc
- Gestão de documentos
- Análise de eficiência

### 3. SERVIÇOS DE CONSULTORIA ITSM



#### Service Desk

Soluções completas para gestão e outsourcing de Service Desk com metodologia baseada nos padrões ITIL e HDI, disponibilizando eficácia em serviços de suporte, garantindo um atendimento eficiente ao usuário e excelência no gerenciamento dos serviços de TI.

Gerenciamento de incidentes e problemas no ambiente do cliente, oferecendo atendimento e suporte técnico de outsourcing de TI em todos os níveis organizacionais



para manutenção de hardware, distribuição de software e todas as necessidades da área de TI da organização.

Nossa abordagem contempla multiplicidade de canais, ferramentas e técnicos especializados em suporte remoto e presencial, além de processos certificados em gerenciamento e segurança da informação. Nosso objetivo é oferecer o mais alto desempenho e controle através de acordos de níveis de serviço (SLA).

### **Implantação de Processos ITIL**

A estruturação de uma área de TI como centro de excelência em prestação de serviços contemplando conjunto de boas práticas previstos na ITIL e aplicáveis ao gerenciamento da infraestrutura, operação e manutenção de serviços de tecnologia da informação (TI).

Utilizamos um modelo organizado em disciplinas, implantadas de forma planejada e priorizadas a partir de um diagnóstico inicial. Contempla ainda a implantação de um conjunto de processos, estruturação de funções, definição de papéis, responsabilidades, indicadores de desempenho e tecnologias de apoio.

## **4. GOVERNANÇA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI)**







## **Avaliação de Capacidade dos Processos**

Considerando o papel cada vez mais estratégico da TI nas organizações, fragilidades nos seus processos podem impactar, de forma negativa, o gerenciamento e resultados da TI.

Utilizando um modelo que distingue os processos de governança daqueles de gerenciamento, alinhando padrões internacionais à nossa experiência em projetos similares, a avaliação de capacidade disponibilizada pela G4F, baseado no COBIT *Process Assessment Model* (PAM) e alinhado à ISO 15504, busca direcionar a organização rumo a um sistema de governança eficiente e eficaz.

## **Alinhamento, Estruturação e Controle dos Processos**

A G4F, ciente que a eficiência dos processos internos é fator chave para o crescimento das organizações, busca integrar diferentes recursos, aplicações e funcionalidades, para garantir o alinhamento estratégico da TI com os negócios da organização, elevando os processos internos ao nível de eficiência das melhores práticas de governança de TIC.

Por meio de um framework estruturado, realizamos a avaliação das necessidades de TIC, diagnóstico, melhoria e implementação de uma estrutura de relacionamentos e processos, baseados em consagrados modelos de Governança de TI.

## **Segurança da Informação**

Oferecemos soluções de consultoria especializada contemplando a implantação e operacionalização de escritório de segurança da informação, análise de riscos e vulnerabilidades e elaboração de política de segurança da informação.

## **Gestão de Continuidade de Negócios (GCN)**

Através de uma abordagem alinhada à norma ISO 22301, padrão internacional que estabelece os requisitos para GCN, a G4F atua envolvendo a mobilização de toda a organização para gerenciar crises e recuperar as operações após a ocorrência de qualquer evento que cause uma ruptura operacional.

Implementamos um programa robusto de gestão de continuidade de negócios incluindo políticas de GCN, análise de impacto no negócio (BIA – *Business Impact Analysis*), análise de riscos (*Risk Assessment*), planos e procedimentos.

## **Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI)**

O PDTI é o instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e processos de tecnologia da informação que visa a atender às necessidades de informação de um órgão, organização ou entidade para um determinado período. É uma ferramenta imprescindível para que a Administração possa atender aos princípios constitucionais de publicidade e eficiência.

A G4F utiliza uma metodologia própria, construída a partir de nossa experiência em projetos similares, alinhada ao SISP e às melhores práticas de governança de TI. O



resultado final contempla as necessidades reais de informação e serviços de TI da organização, as metas a serem alcançadas, as ações a serem desenvolvidas e os prazos de implementação.

## **5. GESTÃO DA ESTRATÉGIA E INOVACAO**



### **Cadeia de Valor**

Compreender um negócio por meio de processos começa com a definição de uma boa Arquitetura de Processos (ou Cadeia de Valor) que possibilita compreender os principais processos primários que uma organização executa para entregar valor aos seus clientes, assim como os processos de suporte e gerenciamento que mantêm o bom funcionamento da organização. É um instrumento fundamental para a execução da estratégia e operacionalização da gestão.

## Planejamento Estratégico



Planejamento estratégico institucional e/ou de tecnologia da informação - em organizações públicas e privadas - utilizando uma abordagem participativa, envolvendo a organização cliente na formulação e desdobramento da estratégia. Utilizamos o *Balanced Scorecard* (BSC), que possibilita um planejamento de alta qualidade, além do comprometimento das pessoas responsáveis pela implementação e a profunda compreensão das estratégias em todos os níveis da organização.

### Indicadores, Monitoramento e Avaliação

Metodologias de modelagem de indicadores e de monitoramento e avaliação adequados às especificidades de cada setor – público e privado, através de modelos integrados de monitoramento e avaliação do atingimento de metas e alcance de estratégias integrando escritórios da governança, projetos e processos.

## 6. ADMINISTRAÇÃO DE BANCO DE DADOS

Soluções avançadas para suportar operações de banco de dados que promovem a integração dos mecanismos de monitoramento e administração dos dados com os objetivos de negócios dos clientes. Com isto, nossas soluções sincronizam os elementos de suporte à tomada de decisões, transformando dados em informações vitais para a realização de negócios.

Contamos com profissionais qualificados, certificados e com alto *know-how* em diversos tipos de ambientes, sejam eles simples, críticos e/ou complexos.

## 7. ALOCAÇÃO DE PROFISSIONAIS ESPECIALIZADOS (OUTSOURCING)



Efetuamos a gestão de serviços técnicos e administrativos buscando suprir as necessidades das organizações na alocação de profissionais qualificados para execução de suas atividades meio, e também àquelas que desejem terceirizar suas próprias atividades, delegando com segurança a gestão dos seus serviços para uma empresa qualificada, com sólida experiência e tradição de mercado.

O modelo de execução de serviços provê soluções integradas em outsourcing, incluindo processos de alta complexidade, seja em especialização, volume, rotatividade e/ou dispersão geográfica.

Nossa atuação vai desde a alocação de um único profissional até a completa terceirização de uma área da organização.



## CLIENTES







# HABILITAÇÃO JURÍDICA





## G4F SOLUÇÕES CORPORATIVAS LTDA

### QUINTA ALTERAÇÃO CONTRATUAL E CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO

**ELMO TOLEDO LACERDA**, brasileiro, casado em regime de comunhão parcial de bens, empresário, natural de Conselheiro Pena - MG, nascido a 12 de Janeiro de 1963, filho de Walderes de Almeida Lacerda e Ilma Toledo Lacerda, portador da carteira de identidade n.º 2.754.057 expedida pela SSP-DF, em 04.05.2015 e do CPF n.º 533.001.226-00, residente e domiciliado na SQSW 102 Bloco C Apto 210 – Setor Sudoeste – DF, CEP 70.670-203 representado pelo seu bastante procurador **MATHEUS FALCÃO LACERDA**, brasileiro, solteiro, empresário, portador da cédula de identidade n.º 5.427.854 expedida pelo SSP-GO e CPF n.º 004.073.351-37, residente e domiciliado na SHIN QI 09 Conjunto 05 Casa 04 – Lago Norte – Brasília – DF – CEP 71.515-250, procuração devidamente registrada sob o livro: 5731-P, folha: 193, protocolo n.º 01442916, **MATHEUS FALCÃO LACERDA**, brasileiro, solteiro, empresário, natural de Goiânia - GO, nascido a 22 de Março de 1993, filho de Elmo Toledo Lacerda e Gersa Resende Falcão Lacerda, portador da carteira de identidade n.º 5.427.854 expedida pela SPTC-GO, em 02.02.2007 e do CPF n.º 004.073.351-37, residente e domiciliado na SQSW 102 Bloco C Apto 210 – Setor Sudoeste – DF, CEP 70.670-203, únicos sócios da sociedade que gira nesta praça sob o nome empresarial **G4F SOLUÇÕES CORPORATIVAS LTDA**, estabelecida na **SHIN CA 05 BLOCO F LOJA 09 SE – EDIFÍCIO SAN RAPHAEL – BRASÍLIA – DF CEP 71.503-505**, inscrita no CNPJ sob o n.º **07.094.346/0001-45**, conforme contrato social arquivado na junta comercial do Distrito Federal sob o n.º **53 2 0169431-3** por despacho de **17.01.2011** resolvem, assim, alterar o contrato social:

**PRIMEIRA:** Elevar neste ato o capital da sociedade de R\$ 650.000,00 (Seiscentos e Cinquenta Mil Reais), para R\$ 1.000.000,00 (Um Milhão de Reais) já totalmente integralizados em moeda corrente do país, cujo aumento de R\$ 350.000,00 (Trezentos e Cinquenta Mil Reais) é integralizado neste ato, através de reservas de lucros acumulados da sociedade contabilizados até 31 de Dezembro de 2016.

**a) ELMO TOLEDO LACERDA**, com 487.500 (Quatrocentas e Oitenta e Sete Mil e Quinhentas) quotas de R\$ 1,00 (Um Real) cada uma, no valor total de R\$ 487.500,00 (Quatrocentas e Oitenta e Sete Mil e Quinhentos Reais) integraliza com 262.500,00 (Duzentas e Sessenta e Duas Mil e Quinhentas) quotas de R\$ 1,00 (Um Real) cada uma das quotas já totalmente integralizados em moeda corrente do país, no valor total de R\$ 262.500,00 (Duzentos e Sessenta e Dois Mil e Quinhentos Reais);

**b) MATHEUS FALCÃO LACERDA** com 162.500 (Cento e Sessenta e Duas Mil e Quinhentas) quotas de R\$ 1,00 (Um Real) cada uma, no valor total de R\$ 162.500,00 (Cento e Sessenta e Dois Mil e Quinhentos Reais) integraliza com 87.500,00 (Oitenta e Sete Mil e Quinhentas) quotas de R\$ 1,00 (Um Real) cada uma das quotas já totalmente integralizados em moeda corrente do país, no valor total de R\$ 87.500,00 (Oitenta e Sete Mil e Quinhentos Reais);





**SEGUNDA:** Após a presente alteração, o capital social de R\$ 1.000.000,00 (Um Milhão de Reais), divididos em 1.000.000 (Um Milhão) de quotas no valor nominal de R\$ 1,00 (Um Real) cada uma, já totalmente integralizadas, em moeda corrente do país assim subscritas:

a) **ELMO TOLEDO LACERDA**, com 750.000,00 (Setecentos e Cinquenta Mil) quotas de R\$ 1,00 (Um Real) cada uma das quotas já totalmente integralizadas em moeda corrente do país, no valor total de R\$ 750.000,00 (Setecentos e Cinquenta Mil Reais);

b) **MATHEUS FALCÃO LACERDA** com 250.000,00 (Duzentas e Cinquenta Mil) quotas de R\$ 1,00 (Um Real) cada uma das quotas já totalmente integralizadas em moeda corrente do país, no valor total de R\$ 250.000,00 (Duzentos e Cinquenta Mil Reais);

**TERCEIRA:** A responsabilidade de cada sócio é restrita ao valor de suas quotas, mas todos respondem solidariamente pela integralização do capital social.

**QUARTA:** A administração da sociedade caberá aos sócios **ELMO TOLEDO LACERDA** e **MATHEUS FALCÃO LACERDA** que assinarão **ISOLADAMENTE** todos os documentos da sociedade com os poderes e atribuições de administradores autorizados ao uso do nome empresarial, vedados, no entanto, em atividades estranhas ao interesse social ou assumir obrigações sejam em favor de qualquer dos cotistas ou de terceiros, bem como onerar ou alienar bens imóveis da sociedade, sem autorização do outro sócio.

**QUINTA:** Os administradores declaram, sob as penas da lei, de que não estão impedidos de exercerem a administração da sociedade, por lei especial, ou em virtude da condenação criminal, ou por se encontrarem sob efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

**SEXTA:** Continuam inalteradas e em pleno vigor todas as demais cláusulas do contrato social, não modificadas e que não colidirem com as atuais, passando a presente alteração a fazer parte integrante do contrato primitivo.

#### **CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL E POSTERIORES ALTERAÇÕES**

**ELMO TOLEDO LACERDA**, brasileiro, casado em regime de comunhão parcial de bens, empresário, natural de Conselheiro Pena - MG, nascido a 12 de Janeiro de 1963, filho de Walderes de Almeida Lacerda e Ilma Toledo Lacerda, portador da carteira de identidade n.º 2.754.057 expedida pela SSP-DF, em 04.05.2015 e do CPF n.º 533.001.226-00, residente e domiciliado na SQSW 102 Bloco C Apto 210 – Setor Sudoeste – DF, CEP 70.670-203 representado pelo seu bastante procurador **MATHEUS FALCÃO LACERDA**, brasileiro, solteiro, empresário, portador da cédula de identidade n.º 5.427.854 expedida pelo SSP-GO e CPF n.º 004.073.351-37, residente e domiciliado na SHIN QI 09 Conjunto 05 Casa 04 – Lago Norte – Brasília – DF – CEP 71.515-250, procuração devidamente registrada sob o livro: 5731-P, folha: 193,





protocolo nº 01442916, **MATHEUS FALCÃO LACERDA**, brasileiro, solteiro, empresário, natural de Goiânia - GO, nascido a 22 de Março de 1993, filho de Elmo Toledo Lacerda e Gerusa Resende Falcão Lacerda, portador da carteira de identidade nº 5.427.854 expedida pela SPTC-GO, em 02.02.2007 e do CPF nº 004.073.351-37, residente e domiciliado na SQSW 102 Bloco C Apto 210 – Setor Sudoeste – DF, CEP 70.670-203, únicos sócios da sociedade que gira nesta praça sob o nome empresarial **G4F SOLUÇÕES CORPORATIVAS LTDA**, estabelecida na **SHIN CA 05 BLOCO F LOJA 09 SE – EDIFÍCIO SAN RAPHAEL – BRASÍLIA – DF CEP 71.503-505**, inscrita no CNPJ sob o nº **07.094.346/0001-45**, conforme contrato social arquivado na junta comercial do Distrito Federal sob o nº **53 2 0169431-3** por despacho de **17.01.2011** resolvem, assim, consolidar o contrato social:

**PRIMEIRA:** A sociedade gira nesta praça sob o nome empresarial de **G4F SOLUÇÕES CORPORATIVAS LTDA** sob o título de estabelecimento de **G4F SOLUÇÕES CORPORATIVAS**.

**SEGUNDA:** A sociedade tem sua matriz com sede na **SHIN CA 05 BLOCO F LOJA 09 SE – EDIFÍCIO SAN RAPHAEL – BRASÍLIA – DF CEP 71503-505**.

**TERCEIRA:** O objetivo da sociedade é de prestação de serviços de consultoria e assessoria em gestão empresarial, tecnologia da informação, telecomunicações, serviços continuados de apoio administrativo, planejamento estratégico e organizacional, gerenciamento de projetos, implantação de escritório de projetos, desenvolvimento de metodologia de gerenciamento de projetos, gestão de processos e serviços, governança corporativa, integração, especificação, desenvolvimento, manutenção, documentação e análise de sistemas, alocação de mão de obra especializada, fabrica de software, administração de dados, redes e banco de dados, data warehouse, suporte técnico a software e a usuários de sistemas de informação, outsourcing, implantação e operação de call center, help desk e service desk, digitalização e/ou gerenciamento eletrônico de documentos/imagens, mapeamento, revisão, automação de processos(workflow), erp, crm, capacitação, treinamento, representação comercial, comercio de equipamentos, programas e sistemas de informática (software) sem estoque no local.

**QUARTA:** O capital social de R\$ 1.000.000,00 (Hum Milhão de Reais) já totalmente integralizados em moeda corrente do país, ficando assim distribuído entre os sócios:

a) O sócio **ELMO TOLEDO LACERDA**, com 750.000,00 (Setecentos e Cinquenta Mil) quotas de R\$ 1,00 (Um Real) cada uma das quotas já totalmente integralizadas em moeda corrente do país, no valor total de R\$ 750.000,00 (Setecentos e Cinquenta Mil Reais);

b) O sócio **MATHEUS FALCÃO LACERDA**, com 250.000,00 (Duzentas e Cinquenta Mil) quotas de R\$ 1,00 (Um Real) cada uma das quotas já totalmente integralizadas em moeda corrente do país, no valor total de R\$ 250.000,00 (Duzentos e Cinquenta Mil Reais);

**QUINTA:** A sociedade iniciou suas atividades em 15 de Outubro de 2004, e seu prazo de duração é indeterminado.





**SEXTA:** A responsabilidade de cada sócio é restrita ao valor de suas quotas, mas todos respondem solidariamente pela integralização do capital social.

**SÉTIMA:** A administração da sociedade caberá aos sócios **ELMO TOLEDO LACERDA** e **MATHEUS FALCÃO LACERDA** que assinarão **ISOLADAMENTE** todos os documentos da sociedade com os poderes e atribuições de administradores autorizados ao uso do nome empresarial, vedados, no entanto, em atividades estranhas ao interesse social ou assumir obrigações sejam em favor de qualquer dos cotistas ou de terceiros, bem como onerar ou alienar bens imóveis da sociedade, sem autorização do outro sócio.

**OITAVA:** Os sócios poderão de comum acordo e a qualquer tempo, fixar uma retirada mensal pelo exercício da administração, a título de pró-labore, observadas as disposições regulamentadas pertinentes.

**NONA:** Os resultados do exercício serão apurados no término de cada exercício social, em 31 de Dezembro, os administradores prestarão contas justificadas de suas administrações, procedendo à elaboração do inventário, do balanço patrimonial e do balanço do resultado econômico, cabendo aos sócios, na proporção de suas quotas, os lucros ou perdas apurados.

**PARÁGRAFO ÚNICO:** Nos quatro meses seguintes ao término do exercício social, os sócios deliberarão sobre as contas e designarão administradores quando for o caso.

**DÉCIMA:** Falecendo ou interditado qualquer dos sócios, a sociedade continuará suas atividades com os herdeiros, sucessores e o incapaz. Não sendo possível ou inexistindo interesse destes ou dos sócios remanescentes, o valor de seus haveres será apurado e liquidado com base na situação patrimonial da sociedade, à data da resolução, verificada em balanço especialmente levantado.

**DÉCIMA PRIMEIRA:** As cotas são indivisíveis e não poderão ser cedidas ou transferidas a terceiros sem o consentimento do outro sócio, a quem fica assegurado, em igualdade de condições e preço direito de preferência para sua aquisição se postas à venda, formalizando, se realizada a cessão delas, a alteração contratual pertinente.

**DÉCIMA SEGUNDA:** Os administradores declaram, sob as penas da lei, de que não estão impedidos de exercerem a administração da sociedade, por lei especial, ou em virtude da condenação criminal, ou por se encontrar sob efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

**DÉCIMA TERCEIRA:** Qualquer que seja a alteração contratual, nela deverá constar às assinaturas de todos os sócios ou, conforme o caso, dos respectivos herdeiros ou inventariantes, dos sucessores ou representantes legais.



DÉCIMA QUARTA: O foro, eleito de comum acordo pelos sócios para dirimir dúvidas ou questões oriundas do presente contrato social, é o de Brasília – DF.

E, por estarem justos e contratados, assinam o presente instrumento em 04 (Quatro) vias de igual teor e forma, pelo que se obrigam entre si e seus herdeiros, a bem e fielmente cumpri-lo em todos os seus termos.

Brasília - DF, 06 de Junho de 2017.

  
*Matheus Lacerda*

ELMO TOLEDO LACERDA  
(Matheus Falcão Lacerda)  
Procurador

  
*Matheus Lacerda*

MATHEUS FALCÃO LACERDA





REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

DISTRITO FEDERAL  
SECRETARIA DE ESTADO DE SEGURANÇA PÚBLICA  
POLÍCIA CIVIL  
DPT - INSTITUTO DE IDENTIFICAÇÃO

 Polegar Direito



  
ASSINATURA DO TITULAR

CARTEIRA DE IDENTIDADE

CORTIPLAS

VÁLIDA EM TODO O TERRITÓRIO NACIONAL

REGISTRO GERAL 2.754.057 DATA DE EXPEDIÇÃO 04/05/2015

NOME  
**ELMO TOLÊDO LACERDA**

FILIAÇÃO  
WALDERES DE ALMEIDA LACERDA  
ILMA TOLEDO LACERDA

NATURALIDADE  
CONSELHEIRO PENA / MG

DATA DE NASCIMENTO  
**12/01/1963**

DOE ORIGEM  
C.CAS. Nº. 9765, FOLHA 45-V, LIVRO B-27-AUX, 3º SUBD. (16/06/1987)  
BELO HORIZONTE - MG

CPF  
**533.001.226-00**

5943504A

  
ASSINATURA DO DIRETOR

PIS/PASEP  
NH 01

LEI Nº 7.116 DE 29/08/83

CORTIPLAS

Recomenda-se não plastificar

REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL	
MINISTÉRIO DAS CIDADES	
DEPARTAMENTO NACIONAL DE TRÂNSITO	
CARTEIRA NACIONAL DE HABILITAÇÃO	
NOME MATHEUS FALCAO LACERDA	
DOC. IDENTIDADE / ÓRG. EMISSOR / UF 5427854 SPTC GO	
CPF 004.073.351-37	DATA NASCIMENTO 22/03/1993
FILIAÇÃO ELMO TOLEDO LACERDA	
GERUSA RESENDE FALCAO LACERDA	
PERMISSÃO	ACC
	CAT. HAB. AB
Nº REGISTRO 05415198703	VALIDADE 29/04/2021
1ª HABILITAÇÃO 02/02/2012	
OBSERVAÇÕES	
Matheus Lacerda	
ASSINATURA DO PORTADOR	
LOCAL BRASILIA-DISTRITO FEDERAL, DF	DATA EMISSÃO 23/08/2016
Jayme <i>[Assinatura]</i> de Sousa Diretor Geral DETRAN-DF ASSINATURA DO EMISSOR	
64636809802 DF746964048	
DETRAN-DF (DISTRITO FEDERAL)	

VÁLIDA EM TODO  
O TERRITÓRIO NACIONAL  
1329350780

PROIBIDO PLASTIFICAR  
1329350780



# QUALIFICAÇÃO TÉCNICA







**GOVERNO DO BRASIL**  
**MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES, PORTOS**  
**E AVIAÇÃO CIVIL**  
**COMPANHIA DOCAS DO ESPÍRITO SANTO**



**ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA**

Atestamos para os devidos fins, que a empresa **G4F SOLUÇÕES CORPORATIVAS LTDA.**, inscrita no CNPJ 07.094.346/0001-45, estabelecida na SHIN CA 05, bloco F Sala 09, Lago Norte, Brasília/DF, executou, serviços de consultoria técnica especializada para a elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação – PDTI da CODESA, referente ao período de 2015-2017, contendo as necessidades de informação para atendimento aos objetivos estratégicos, plano de ações e investimentos, propostas de soluções de governança, reestruturação e modernização portuária para a **COMPANHIA DOCAS DO ESPÍRITO SANTO - DOCAS**, CNPJ: 27.316.538/0001-66, na cidade de Vitória/ES, contrato nº 16/2015, conforme descritivo de etapas abaixo elencados.

**OBJETIVO:**

Consolidação do planejamento e da gestão corporativa de TI da CODESA visando o total alinhamento da sua área de TI com os objetivos institucionais definidos no Planejamento Estratégico da CODESA.

**ABRANGÊNCIA:**

O projeto foi executado na Companhia Docas do Espírito Santo – CODESA contemplando todas as unidades, inclusive os terminais públicos, privativos e arrendados abaixo:

- Cais Comercial de Vitória
- Cais de Capuaba (Vila Velha)
- Cais de Paul
- Terminal Flexibrás
- Barra do Riacho
- Porto de Praia Mole

**ESCOPO:**

Os serviços executados contemplaram as seguintes macro atividades:

- **Transferência de Conhecimento:** capacitação aos servidores do COINFO com potencial de gestão técnica sobre elaboração e gestão do Plano Diretor de TIC;
- **Avaliação do Perfil do Negócio:** avaliação do perfil do negócio da CODESA possibilitando que o PDTI esteja alinhado com a estratégia institucional, com as boas práticas e notas técnicas e com o perfil organizacional, bem como



Gerusa R. Falcão Lacerda

Gerusa Rezende Falcão  
CRA / DF 022298  
CRA/RJ 20-63472-2

CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO  
DO DISTRITO FEDERAL  
O presente ATESTADO/DECLARAÇÃO  
é parte integrante da CERTIDÃO  
nº 2038 de 03 / 11 / 2016  
Emitida por este Conselho  
BsB. 03 / 11 / 2016  
\_\_\_\_\_  
Funcionário Responsável

M. Alexandre de Campos Azevedo  
Coordenador de Cadastro e Registro  
CRA-DF 023100